

Nemocnice Slaný, Politických vězňů 576, 27401 Slaný, IČO: 875295, tel: 312575111

Výroční zpráva 2023



Osnova

1. **Základní údaje o organizaci**
2. **Úvod**
 - 2.1. Vymezení činnosti
 - 2.2. Současné postavení Nemocnice Slaný
 - 2.3. Personální a odborné zajištění
 - 2.4. Organizační struktura
 - 2.5. Hodnocení kvality péče a bezpečnosti
 - 2.6. Stížnosti a pochvaly
3. **Výkonnostní ukazatele Nemocnice Slaný**
 - 3.1. Plnění úhradové vyhlášky - ambulance
 - 3.2. Plnění úhradové vyhlášky - hospitalizace
4. **Rozbor hospodaření**
 - 4.1. Hospodářský výsledek
 - 4.2. Porovnání nákladů a výnosů
 - 4.3. Výnosy - podstatný vliv
 - 4.4. Výnosy od zdravotních pojišťoven
 - 4.5. Náklady - podstatný vliv
 - 4.6. Čerpání dotací
 - 4.7. Investiční akce v roce 2023
 - 4.8. Přehled pořízených investic podle zdrojů
 - 4.9. Náklady na opravy a údržbu
 - 4.10. Pojistné
 - 4.11. Spotřeba energií
 - 4.12. Doplňková činnost dle jednotlivých okruhů
 - 4.13. Čerpání fondů
 - 4.14. Čerpání FKSP
 - 4.15. Stav pohledávek a závazků po lhůtě splatnosti
 - 4.16. Dary
5. **Lidské zdroje**
6. **Léčebná a preventivní péče**
 - 6.1. Interní oddělení
 - 6.2. Chirurgické oddělení
 - 6.3. Gastroenterologické oddělení
 - 6.4. Anesteziologicko-resuscitační oddělení
 - 6.5. Gynekologicko-porodnické oddělení
 - 6.6. Dětské a novorozenecké oddělení
 - 6.7. Ortopedické oddělení
 - 6.8. Radiodiagnostické oddělení
 - 6.9. Oddělení ošetrovatelské péče
 - 6.10. Oddělení klinické biochemie a hematologie
 - 6.11. Rehabilitační oddělení
 - 6.12. Nemocniční lékárna
 - 6.13. Urgentní příjem
 - 6.14. LPS (Pohotovostní služba)
 - 6.15. Ambulance a komplement
 - 6.16. Vedení zdravotnických úseků
- Tabulka 1 Přehled ošetřených pacientů
- Tabulka 2 Lůžkový fond
- Tabulka 3 Počty lékařů a úvazků
7. **Závěr**

Přílohy:

Inventarizační zpráva
Rozvaha
Výkaz zisku a ztráty
Příloha č. 5 1-12/2023

1. Základní údaje

Název:	Nemocnice Slaný
Datum vzniku :	1. ledna 1996
Spisová značka:	Pr 1040 vedené u Městského soudu v Praze
Právní forma:	příspěvková organizace
Sídlo:	Politických vězňů 576 , 274 01 Slaný
Zřizovatel:	město Slaný
Předmět činnosti:	Provozování zdravotnického zařízení
IČZ:	22102000
Statutární orgán:	
MUDr. Štěpán Votoček, nar.	11. ledna 1971, den vzniku funkce 1. ledna 2018
IČ:	00875295
DIČ:	CZ00875295
Bankovní spojení:	Komerční banka a.s., Třebízského 1953, Slaný
Číslo účtu:	27-6107220297/0100
IBAN:	CZ06 0100 0000 2761 0722 0297
BIC:	KOMPBCZPP
Telefon:	312575110
Fax:	312575384
E-mail:	reditelstvi@nemsl.cz
Datová schránka:	upjk6nd
Web:	www.nemsl.cz

2. Úvod

Nemocnice Slaný je příspěvkovou organizací zřízenou městem Slaný za účelem zabezpečení zdravotnických služeb ve spádové oblasti zaniklé Nemocnice s poliklinikou Slaný, na základě rozhodnutí Referátu zdravotnictví Okresního úřadu Kladno ze dne 28.12.1995, č.j. 526/95/1721-290, kterým se Městu Slaný povoluje provozovat nestátní zdravotnické zařízení Nemocnice Slaný.

2.1. Vymezení činnosti

Hlavním účelem činnosti Nemocnice Slaný, stanoveným zřizovací listinou, je: zabezpečení zdravotní péče; poskytování služeb souvisejících s provozováním zdravotnického zařízení. Předmětem činnosti je: zabezpečení zdravotnických služeb na základě rozhodnutí Okresního úřadu, referátu zdravotnictví ze dne 28.12.1995, č.j. 526/95/1721-290; poskytování zdravotnických služeb v lůžkové části formou ústavní péče; poskytování standardní zdravotní péče pro obyvatele, zejména primární zdravotní péči; poskytování specializované zdravotní a zvláštní zdravotní péče v souladu s registrační listinou; poskytování pohotovostní služby.

Nemocnice Slaný je oprávněna provádět tyto doplňkové činnosti: pronájem nemovitostí nebo pronájem věcí movitých svěřených organizací k hospodaření, které nepotřebují pro výkon činnosti daný zřizovací listinou; výrobu, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona, a to jen obory činností: velkoobchod a maloobchod, skladování, balení zboží, manipulace s nákladem a technické činnosti v dopravě, praní pro domácnost, žehlení a oprava oděvů, bytového textilu a osobního zboží, ubytovací služby; čištění a praní textilu a oděvů; silniční motorovou dopravu – nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí; hostinskou činnost.

2.2. Současné postavení Nemocnice Slaný

Nemocnice Slaný je klíčovým cílovým zařízením akutní lůžkové péče pro Slánsko, Lounsko (Ústecký kraj) a přilehlé části Mělnicka a Rakovníka, tedy pro geograficky a územně správně obtížně ohraničitelný region s počtem 100 – 120 000 obyvatel. Naši politiku neomezovat péči pouze na obyvatele Slánska oceňují nejen obyvatelé ze vzdálenějších sídel, ale především Záchránná služba Středočeského kraje, která dlouhodobě vnímá slánskou nemocnici jako vstřícnou a flexibilní stranu akutního lůžkového fondu, především v segmentu lůžek intenzivní

péče. Zřízení urgentního příjmu na konci roku 2019, jeho spuštění v lednu 2020, nasmlouvání nových kódů se zdravotními pojišťovnami od ledna 2021 a komplexní rekonstrukce prostoru urgentního příjmu během roku 2023 Nemocnici Slaný definitivně zařadilo do sítě páteřních nemocnic, jak ji definovalo Ministerstvo zdravotnictví a zdravotní pojišťovny.

Počtem 598 zaměstnanců (k 31. 12. 2023) zůstává slánská nemocnice jedním z největších zaměstnavatelů na Slánsku.

2.3. Personální a odborné zajištění

Odborná úroveň a personální zajištění kvalifikovanými lékaři splňuje standardní požadavky kladené na jednotlivá oddělení, která jsou držiteli akreditace na vzdělávání I. nebo II. typu. V roce 2023 pokračoval rezidenční program se školenci z minulých let, noví školenci se neobjevili. Smyslem rezidenčního programu je významná mzdová úspora; o rozšíření rezidenčního programu na další absolventy usilujeme i v roce 2024. Nemocnice poskytuje prostor k povinným stážím i adeptům všeobecného lékařství, zařazeným do rezidenčního programu ve své odbornosti, kteří se v rámci těchto stáží zapojují do práce především na interním oddělení. Ohledně poskytování praxí spolupracujeme i s Fakultou biomedicínského inženýrství ČVUT v Kladně, Vyšší odbornou školou zdravotnickou a Střední školou zdravotnickou v Ústí nad Labem, Univerzitou Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem, Vysokou školou zdravotnickou, o. p. s. v Praze a SZŠ/VZŠ v Kladně, Plzni, Mostě a Praze 4.

Personální agendu v segmentu lékařů v roce 2023 jsme řešili jak na úrovni personálních problémů jednotlivých oddělení, tak v kontextu protestní celostátní akce sdružení Mladých lékařů v posledním kvartálu roku. Personální problematice a obměnách na vedoucích postech jednotlivých oddělení bude věnováno místo v kapitolách týkajících se těch kterých oddělení, protestní akce Mladých lékařů a její dopad na naši nemocnici bude zhodnocena zde. Protestní akce byla iniciována poslaneckým návrhem zdvojnásobit zákoníkem práce umožněný maximální možný počet přesčasových hodin v zdravotnictví na, který umožňuje zákoník práce (416 hodin/rok), a tedy legalizovat faktický stav. Následovaly mzdové požadavky vycházející z tzv. Hegerova memoranda. Cílem protestní akce na celostátní úrovni bylo to, aby lékaři, kteří do listopadu 2023 přesáhli zákonný limit přesčasů, v prosinci odmítli další přesčasovou práci, což by vedlo k odložení plánované a zhoršení dostupnosti akutní zdravotní péče. Přístup většiny lékařů Nemocnice Slaný k protestní akci byl rezervovaný a cca 10% těch, kteří se chtěli zapojit, se podařilo přesvědčit, aby byl jejich protest pouze deklarativní. K žádnému omezení péče v Nemocnici Slaný tedy nedošlo.

Nicméně vzniklá situace demaskovala dlouhodobě doutnající a neřešené problémy, a z iniciativy ředitele Nemocnice Slaný MUDr. Štěpána Votočka vstoupila do jednání

s Ministerstvem zdravotnictví i Mladými lékaři i Asociace českých a moravských nemocnic, a to konkrétně jeho návrhem oslovit otevřeným dopisem ministra zdravotnictví i premiéra České republiky. Finalizovaný a řediteli nemocnic sdružených v AČMN podepsaný otevřený dopis viz níže. Důvodem jeho zveřejnění ve výroční zprávě je to, že autorem většiny jeho textu je ředitel slánské nemocnice, a tudíž vystihuje pohled na problematiku českého zdravotnictví optikou Nemocnice Slaný.

Vážený pane premiére,

Vážený pane ministře,

jakožto reprezentanti většiny českých nemocnic reagujeme touto formou na chystané prosincové odepření přesčasové práce podstatnou částí nemocničních lékařů a aktuálně diskutovanou problematiku českého zdravotnictví. Splnění požadavků protestujících lékařů, jakkoli je žádoucí, ale problém neúměrného zatížení nemocničních lékařů přesčasy nevyřeší, pouze oddálí jeho nové vzplanutí. Neutěšená situace má několik příčin, které považujeme za nezbytné pojmenovat, přestože jsme přesvědčeni, že je znáte:

1. Nedostatek lékařů v českém zdravotnictví není způsoben nezájmem o lékařskou profesi, ale nedostatečnou kapacitou lékařských fakult. Považujeme za absurdní stav, kdy lékařské fakulty z důvodu vylepšení příjmu nemalou část své kapacity poskytují studentům ze zemí mimo EU za úplatu, zatímco na zájemce o studium medicíny z řad dětí daňových poplatníků ČR se nedostává. Rovněž podíl slovenských studentů studujících zadarmo je vysoký a alarmující.

Žádáme vás o zavedení opatření směřujících ke snížení počtu zahraničních studentů na českých lékařských fakultách a dalšímu navyšování počtu českých studentů medicíny, kteří mají potenciál zůstat po absolvování lékařské fakulty v českém zdravotnictví, a to na základě předpokládaného deficitu lékařů v systému za 10 let. Žádáme Vás o přehodnocení financování lékařských fakult tak, aby byla zaručena kvalita a dostatečná kapacita.

2. Náročnost a počet přesčasových služeb nemocničních lékařů jsou mimo jiné způsobeny tím, že většina praktických lékařů a ambulantních specialistů se odmítá podílet na nepřetržité péči ve svém oboru. Lékařská pohotovostní služba (LPS, dříve LSPP neboli pohotovost) je součástí oboru všeobecné lékařství, ale povinnost zajišťovat ji praktičtí lékaři (na rozdíl od minulosti a na rozdíl od jiných států) nemají. Služby LPS jsou tak obsazovány mladými nemocničními lékaři, kteří pochopitelně mají další služby ve svých oborech. Nedostatek lékařů ochotných zajišťovat provoz LPS vede k tomu, že se jej nedaří personálně zajistit každý den. Nemocniční lékaři sloužící na urgentních příjmech jsou pak zahlceni problémy spadajícími do oblasti primární péče a vnímají velmi negativně stav, kdy ke své odborné práci urgentisty, internisty, chirurga, ... musí suplovat práci praktického lékaře.

Žádáme vás o přijetí takových legislativních změn, aby se personální zajištění nepřetržité péče v oboru všeobecného lékařství (LPS) zabezpečované při urgentních příjmech vrátilo do kompetence regionálních sdružení praktických lékařů.

3. Zneužívání a nadužívání zdravotní péče v masovém měřítku se stalo neúnosným. Urgentní příjmy nemocnic jsou zahlceny pacienty s chronickými, často banálními problémy, kterým se nechce čekat na termín u praktického lékaře, nebo jim vyhovuje ošetření ve večerních hodinách a o víkendu. Devadesátikorunový regulační poplatek již nemá žádný regulační dopad. Sanitky RZP mnohdy slouží jako taxislužba zdarma a nemocniční lůžka jako dočasné odkládky seniorů jejich rodinami. Četní pacienti zdravotní péči nadužívají a absolvují tatáž vyšetření na různých pracovištích, „protože je to zadarmo“. Tyto jevy jsou umožněny anomálií českého zdravotnictví, která spočívá v absenci finanční spoluúčasti pacienta na zdravotní péči.

Žádáme vás o přijetí legislativních změn vedoucích k zavedení finanční spoluúčasti pacientů, možnosti komerčního připojištění zdravotní péče a navýšení regulačních poplatků na takovou výši, která bude znovu plnit regulační úlohu. Zde si dovolueme připomenout, že pacient přicházející ve vážném stavu, který vyžaduje hospitalizaci, je od regulačního poplatku osvobozen.

4. Systém akreditací pracovišť na poskytování vzdělávání a komplikované postgraduální vzdělávání omezují školicí kapacitu a oddalují dosažení graduace mladých lékařů. České zdravotnictví má historicky vysokou odbornou úroveň, danou kvalitním pregraduálním i postgraduálním vzděláváním. Navzdory těmto nezpochybnitelným kvalitám bylo dle našeho názoru zcela zbytečně přistoupeno k zavedení systému akreditací pracovišť na poskytování vzdělávání, který se vyznačuje administrativní šikanou s prvky diskriminace. Byl zaveden složitý a neefektivní systém postgraduálního vzdělávání pro jednotlivé lékaře. Přitom střední generace lékařů stojící za současnou světovou úrovní české medicíny se bez výše uvedeného systému obešla, aniž by jakkoli utrpěla její odborná kvalita.

Žádáme o zjednodušení a zefektivnění systému akreditací na vzdělávání a postgraduálního vzdělávání vůbec, s cílem zajistit českému zdravotnictví v co nejkratší době co největší počet atestovaných lékařů. Navrhujeme a požadujeme, aby akreditaci na vzdělávání pro kmen i k atestaci obdržela všechna zařízení s lůžkovou péčí v daném oboru, tedy i regionální nemocnice. Různé limity a omezení nastavená na popud odborných společností mají často protekcionistický a diskriminační účel ve snaze zachovat stávající stav, který vyhovuje vybrané a vyvolené skupině.

5. Jednotný systém odměňování zdravotníků platy. Jedním z požadavků odborů lékařů je, aby bylo stejné odměňování, tedy stejné tarifní platy, ve všech typech nemocnic, jak fakultních, tak

těch krajských, městských a soukromých. Toto není reálné, pokud nebudou i stejné úhrady za stejnou péči. I dnes je velká část výkonů rozdílně hrazená v rámci historických paušálů a zejména svazové zdravotní pojišťovny hradí za jednotku péče (CM - casemix) v průměru o více než 10 000 Kč méně než VZP. Podmínkou jednotných platů, tedy nákladů, jsou bezpochybně i jednotné výnosy za stejné výkony, tedy příjmy od ZP. Za druhé je třeba doplnit, že není žádný logický argument, proč by mělo dojít ke sjednocení platů pouze u nemocnic. I ostatní segmenty, veskrze soukromé, jsou hrazeny ze stejného veřejného zdravotního pojištění a s ohledem na logiku odborů, má přeci lékař i zdravotní sestra v soukromé ambulanci právo na stejnou výši platu, jako má lékař a sestra v nemocniční ambulanci.

Není vyloučeno, že si poskytovatel a ZP sjednají odlišnou úhradu od úhradové vyhlášky, avšak úhradová vyhláška jako výchozí bod pro jednání o úhradách mezi poskytovatelem a ZP nesmí působit diskriminačně a nepřiměřeně narušovat hospodářskou soutěž mezi jednotlivými poskytovateli zdravotní péče.

Žádáme o sjednocení úhrad a plateb od ZP za stejnou péči mezi poskytovateli i mezi zdravotními pojišťovnami dříve, než bude vydána právní úprava řešící jednotné odměňování ve všech typech nemocnic a zdravotnických provozů.

6. Mnohdy slyšíme zjednodušený názor, že máme málo lékařů a proto máme moc nemocnic a mělo by se jich určité % zrušit či převést na následnou péči. S tímto si dovolíme nesouhlasit. Jednak nám ukázal COVID-19, že lůžková kapacita mnohde nestačila v okamžiku pandemie, která se může v budoucnu opakovat. Za druhé každoroční produkce nemocnic není vymyšlená a zbytná, ale je podložena tisíci ošetřených pacientů a prací našich zdravotníků a bez ní by došlo k zásadnímu zhoršení dostupnosti péče. Toto zhoršení dostupnosti péče, by při rušení malých nemocnic a jejich převodu na následnou či ambulantní péči, znamenalo zhoršení dostupnosti péče v pohraničních oblastech a na venkově a vedlo by k jeho dalšímu nežádoucímu vysídlování. Zatím jsme neslyšeli argument, že v Praze je výrazně hustší síť nemocnic než ve zbytku republiky a tím i lepší dostupnost péče a tedy bychom měli zrušit jednu fakultní nemocnici a lékaře převést do ostatních nemocnic, kde personál chybí. V neposlední řadě je třeba zdůraznit, že při rušení lůžkových kapacit nedojde k automatickému přesunu lékařů a sester do okolních nemocnic, jak by bylo žádoucí a přáno, ale část lékařů v důchodovém věku ukončí svou činnost, část těch mladších půjde do terénu a založí či odkoupí ambulance praktických lékařů a ambulantních specialistů. Zbývající nemocnice bez posílení personálu budou pod tlakem ještě většího počtu pacientů, což logicky povede nejen k prodloužení čekacích dob na vyšetření, k nespokojenosti pacientů (voliců) ale i k větší nespokojenosti a přetěžování nemocničních lékařů. Tedy stav se proti dnešku nezlepší, ale naopak zhorší.

Žádáme o podporu regionálního zdravotnictví, které je v západních zemích základem systému základní akutní nemocniční péče a zaslouží si stejný rozvoj a prostředky, jako potřeba rozvíjet super specializovanou péči ve vybraných centrech s nadregionálním nebo celorepublikovým dosahem.

Vážený pane premiére,

Vážený pane ministře,

věříme, že naši výzvu vezmete vážně a nevydáte se snadnou cestou rušení nemocnic páteřní sítě, které v roce 2020 byly definované urgentními příjmy. Existují-li jiné možnosti. Ze zkušeností i praxe víme, že uzavření jednoho pracoviště neznamena přesun personálu do sousední nemocnice. Naopak Tento krok by naopak vedl jednoznačně ke zhoršení dostupnosti a kvality zdravotní péče a ke ztrátě důvěry v kontinuitu a koncepci zdravotnictví vůbec.

S ohledem na blížící se termín avízané protestní akce lékařů jsme připraveni deklarovat splnění požadavku na navýšení mezd zdravotníků i ostatních zaměstnanců v rámci našich nemocnic ve výši minimálně poloviny navýšení úhrad vyplývajícího z úhradové vyhlášky pro r. 2024.

Nicméně splnění mzdových očekávání odborů problémy nevyřeší, pouze oddálí jejich další vzplanutí. Je třeba provést systémové změny, které ve výše uvedených bodech popisuje a kde navrhuje potřebná řešení.

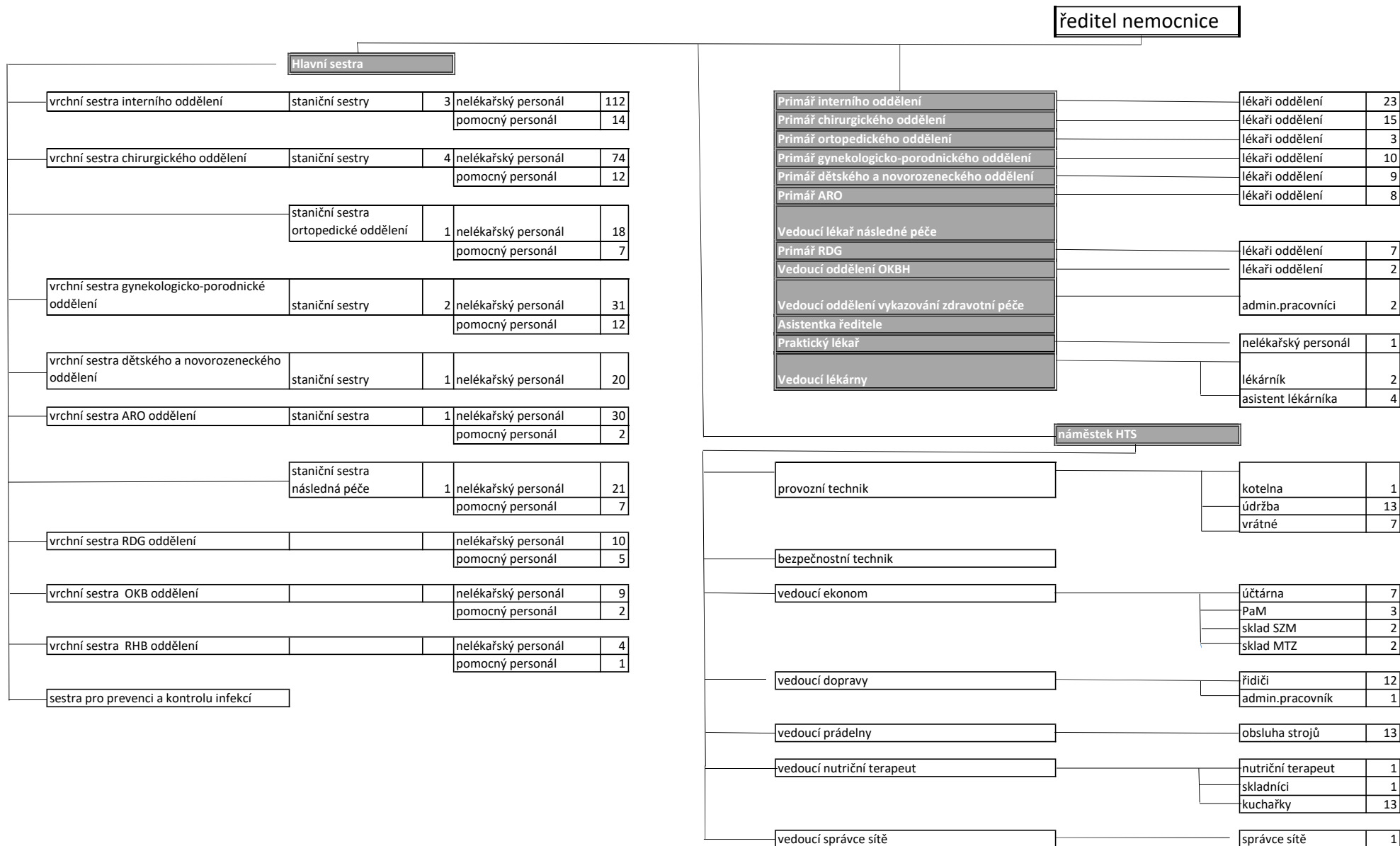
Rádi Vám za tímto účelem nabízíme osobní jednání a pro společně dohodnuté postupy, kroky a opatření Vám dáme naši plnou podporu!

Nemocnice Slaný se v segmentu lékařů snaží zajišťovat podmínky k rychlému odbornému růstu a dosažení specializace včetně zajištění potřebných stáží, podporuje dále účast již kvalifikovaných lékařů na odborných seminářích a kongresech v souladu s programem celoživotního vzdělávání České lékařské komory; totéž se týká i ostatních zdravotníků.

Střední zdravotnický personál tvoří většinu zaměstnanců organizace a současně je to skupina čelící největšímu pracovnímu přetížení. Hlavním personálním problémem v blízké budoucnosti se stane postupný odchod sester v předdůchodovém a důchodovém věku a absence nové generace sester (v celostátním měřítku), která by je nahradila. Příčinou tohoto krizového stavu je souhra dlouhodobě působících negativních okolností, z nichž nejvýznamnější je úpadek středních zdravotních škol a pozdě řešené finanční podhodnocení sesterské profese, které ji učinilo neatraktivní. V souvislosti s covidovou pandemií registrujeme vlnu zájmu o zdravotnické profese u mladých lidí, na niž ale nejsou střední zdravotní školy kapacitně připraveny, a jejíž efekt na počet sester přicházejících do praxe se projeví až za několik let.

2.4 Organizační struktura

Stav k 31.12.2023



2.5. Hodnocení kvality péče a bezpečnosti

Od roku 2014 je Nemocnice Slaný držitelem „Certifikátu kvality a bezpečí“, obnoveného v roce 2023 a platného do 1. 11. 2026. Od druhé poloviny roku 2023 probíhala příprava na reakreditaci, obnášející aktualizaci směrnic a dalších dokumentů a vylepšování opatření k minimalizaci rizik a zajištění maximálně bezpečné péče. Dne 1. 11. 2023 proběhlo v naší nemocnici opakované externí hodnocení kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb podle ustanovení § 5 odst. 2 písm. f) až h) zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování a ustanovení vyhlášky č. 102/2012 Sb., o hodnocení kvality a bezpečí lůžkové zdravotní péče., které provedla Česká společnost pro akreditaci ve zdravotnictví s.r.o. pod vedením RNDr. Renaty Podstatové, MBA.

2.6. Stížnosti, pochvaly, prezentace nemocnice

Stejně jako v minulých letech byla v roce 2021 péče v Nemocnici Slaný hodnocena pacienty a jejich rodinami především pochvalně, ale nevyhnuli jsme se ani několika stížnostem, které byly vyřešeny po vzájemné komunikaci a argumentaci smírně. Během roku 2023 probíhalo řešení jedné soudní kauzy z minulosti.

3. Výkonnostní ukazatele nemocnice Slaný

<i>Ukazatel</i>	<i>rok 2021</i>	<i>rok 2022</i>	<i>rok 2023</i>	<i>absolutní rozdíl</i>	<i>procentuální rozdíl</i>
	1	2	3	(3-2)	%(3/2)
Počet hospitalizovaných- akutní lůžka	8902	9537	11520	1983	121%
- z toho JIP	593	531	1111	580	209%
Počet hospitalizovaných OOP	292	359	298	-61	83%
Počet ošetřovacích dnů celkem	53917	58495	59753	1258	102%
Počet ambulantních pacientů(URČ)	61449	90020	79865	-10155	89%
Počet ambulantních vyšetření	426897	321696	346288	24592	108%
Počet DRG případů	8025	8770	8686	-84	99%
Průměrný casemix	0,96	0,95	0,94	-0,01	99%
Využití standardních lůžek (%)	50	53	60	7	113%
Využití intenzivních lůžek (%)	50	58	60	2	103%
Průměrná ošetřovací doba stand.lůžka	5,1	5	5	0	100%
Průměrná ošetřovací doba JIP	4,9	4	3	-1	75%

Počet operací

<i>Rok</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>
Chirurgické oddělení	825	1009	1177
Ortopedické oddělení	908	1081	751
Gynekologicko-porodnické oddělení	1289	1519	1456
Celkem	3022	3609	3384

3.1. Plnění úhradové vyhlášky 2023 - ambulance

<i>Kód pojišťovny</i>	<i>Úhr amb 2022</i>	<i>Úhr amb 2019</i>	<i>Úhr amb 2022 OPT</i>	<i>Plnění Kč</i>	<i>Plnění</i>	<i>GAUP 2019</i>	<i>GAUP 2023</i>
111	50 480 638 Kč	46 495 964 Kč	44 694 537 Kč	0 Kč	0,00 %	13 841	14 275
201	3 713 033 Kč	2 958 486 Kč	2 632 872 Kč	140 525 Kč	5,34 %	1 042	1 120
205	28 589 675 Kč	28 140 944 Kč	25 788 900 Kč	0 Kč	0,00 %	8 505	7 891
207	3 764 893 Kč	3 165 245 Kč	3 110 691 Kč	0 Kč	0,00 %	1 146	1 351
211	6 236 959 Kč	5 661 715 Kč	3 787 657 Kč	0 Kč	0,00 %	1 878	2 030

3.2. Plnění úhradové vyhlášky 2023 - hospitalizace

<i>Kód pojišťovny</i>	<i>PP 2022</i>	<i>PP 2019</i>	<i>PP poměr 2019</i>	<i>CM 2022</i>	<i>CM 2019</i>	<i>CM poměr 2019</i>	<i>Body celkem 2022</i>	<i>Body celkem 2019</i>
111	5 027	5 635	89,21%	4 934,9423	4 831,9393	102,13 %	105 665 883	108 690 817
201	319	397	80,35%	293,4759	308,2469	95,21 %	6 119 505	7 000 563
205	2 211	2 725	81,14%	1 935,0374	2 140,3918	90,41 %	40 598 974	50 454 310
207	395	401	98,50%	357,9896	298,0208	120,12 %	7 198 182	6 669 441
211	652	697	93,54%	591,1315	541,1645	109,23 %	12 233 572	11 978 030
Celkový součet	8 604	9 855	87,31%	8 112,5767	8 119,7633	99,91 %	171 816 116	184 793 161

4. Rozbor hospodaření za rok 2023

4.1. Hospodářský výsledek

Výsledek hospodaření roku 2023 činil 5.905.262,13 Kč.

Bude vypořádán na vrub rezervního fondu ve výši 5.905.262,13 Kč

Příspěvek na provoz

- * oprava a údržba nemovitostí 13.696.991,99 Kč
- * oprava vozového parku 1.126.235,68 Kč
- * náhradní díly do zdravotních přístrojů 3.587.119,19 Kč
- * likvidace odpadů 3.270.643,91 Kč
- * přeprava zdravotního personálu 285.741,00 Kč
- * pojištění odpovědnosti a podnikatelů 4.421.753,43 Kč

Účelová investiční dotace

- * investiční příspěvek na spoluúčast stavební úpravy a vestavbu atrií ve výši 14.889.000,-Kč

Město Slaný

- * pořízení nemocničních lůžek ve výši 210.300,Kč

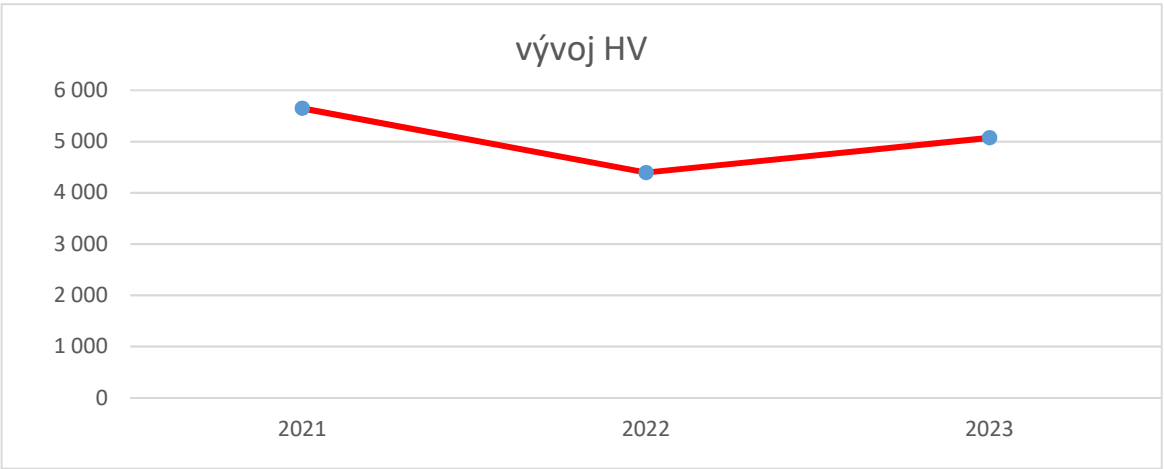
Obec Nelahozeves

4.2. Náklady, výnosy, výsledek hospodaření

tis.Kč

Hlavní ukazatele hospodaření

	2021	2022	2023	Absolutní rozdíl	Procentní vyjádření
	1	2	3	(3-2)	(3/2)
výnosy	623 178	624 187	694 232	70 045	111%
náklady	617 529	619 792	689 157	69 365	111%
nekrytý investiční fond	0	0	0	0	
HV	5 649	4 395	5 075	680	x

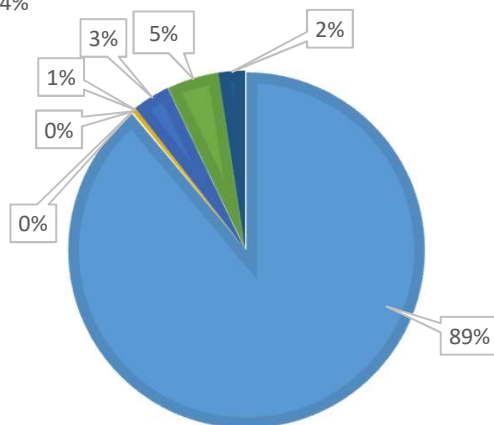


4.3. Výnosy - podstatný vliv

Popis	rok 2021	rok 2022	rok 2023	absolutní rozdíl	procentní vyjádření
	1	2	3	(3-2)	(3/2)
Tržby od ZP	529271	563443	616957	53514	109%
Regulační poplatky	709	994	975	-19	98%
Tržby za nadstandard	633	801	1037	236	129%
Tržby za následnou péči	2830	2915	2660	-255	91%
Tržby z prodeje zboží	15908	19413	23744	4331	122%
Výnosy z transferů	60534	22976	32526	9550	142%
Ostatní výnosy	13293	13645	16333	2688	120%
Celkové výnosy	623178	624187	694232	70045	111%

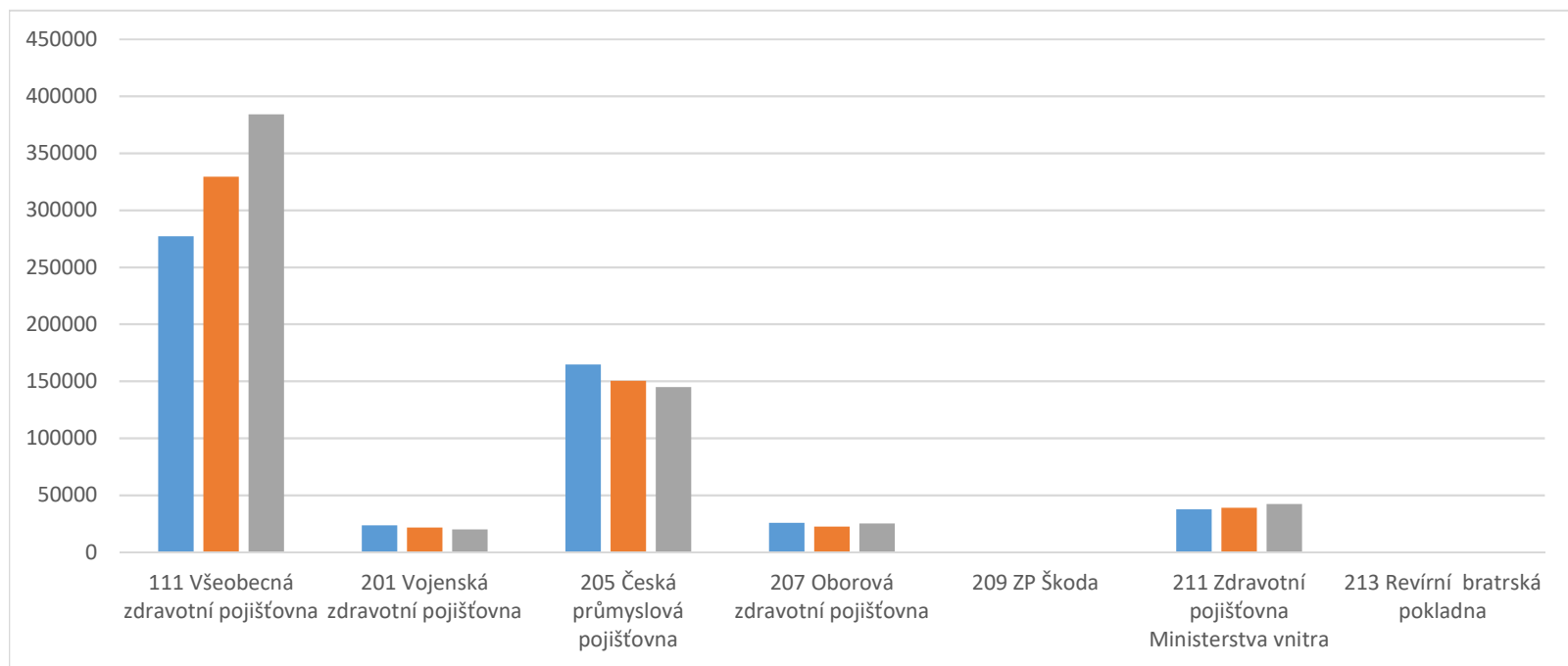
STRUKTURA CELKOVÝCH VÝNOSŮ

- Tržby od ZP 88,9%
- Regulační poplatky 0,1%
- Tržby za nadstandard 0,1%
- Tržby na následnou péči 0,4%
- Tržby z prodeje zboží 3,4%
- Výnosy z transferů 4,7%
- Ostatní výnosy 2,4%



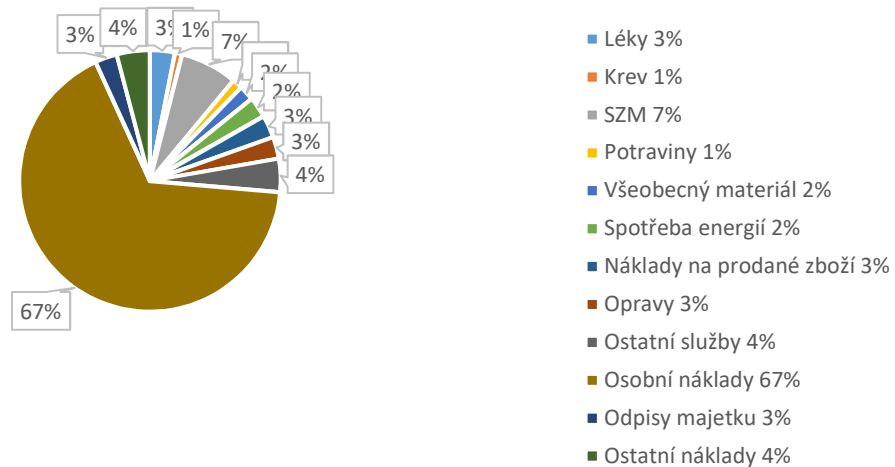
4.4. Výnosy od zdravotních pojišťoven

pojišťovna	v tis	2021	Podíl na celkových výnosech od ZP	2022	Podíl na celkových výnosech od ZP	2023	Podíl na celkových výnosech od ZP
111 Všeobecná zdravotní pojišťovna		277193	52%	329307	58%	384185	62%
201 Vojenská zdravotní pojišťovna		23501	4%	21481	4%	19994	3%
205 Česká průmyslová pojišťovna		164571	31%	150351	27%	144915	23%
207 Oborová zdravotní pojišťovna		25672	5%	22509	4%	25054	4%
209 ZP Škoda		326	0%	403	0%	423	0%
211 Zdravotní pojišťovna Ministerstva vnitra		37630	7%	38872	7%	42114	7%
213 Revírní bratrská pokladna		378	0%	520	0%	272	0%
Celkem		529271		563443		616957	



4.5. Náklady - podstatný vliv

Popis	rok 2021	rok 2022	rok 2023	absolutní rozdíl	procentní vyjádření
	1	2	3	(3-2)	(3/2)
Léky	28414	22159	21342	-817	96%
Krev	4776	5431	5881	450	108%
SZM	47989	45214	48779	3565	108%
Potraviny	6082	7628	8819	1191	116%
Všeobecný materiál	10459	11630	12945	1315	111%
Spotřeba energií	8745	13884	17813	3929	128%
Náklady na prodané zboží	12559	15334	19216	3882	125%
Opravy	8056	16338	18606	2268	114%
Ostatní služby	21080	23741	28370	4629	119%
Osobní náklady	429593	423103	460357	37254	109%
Odpisy majetku	8530	9884	18800	8916	190%
Ostatní náklady	31246	25446	28229	2783	111%
Celkové náklady	617529	619792	689157	69365	111%



4.6. Čerpání dotací

Účelové dotace

STŘEDOČESKÝ KRAJ - dotace na pohotovost (ev.č. S-3350/ZDR/2023)	2 750 000,00
MZ ČR vzdělávání REZIDENTI (Rozhodnutí č.2030280/2020/VLP/RM/ROZ-I.) - interna	418 726,00
MZ ČR vzdělávání REZIDENTI (Rozhodnutí č.2010211/2020/VLP/RM/ROZ-I.) - gynekologie	30 000,00
MZ ČR vzdělávání REZIDENTI (Rozhodnutí č.1830096/2018/VLP/RM/ROZ-I.) - interna	104 153,00
MZ ČR vzdělávání REZIDENTI (Rozhodnutí č.2030278/2020/VLP/RM/ROZ-I.) - dětské odd.	478 877,00
MZ ČR vzdělávání REZIDENTI (Rozhodnutí č.2110218/2021/VLP/RM/ROZ-I.) - ARO	120 000,00
MZ ČR vzdělávání REZIDENTI (Rozhodnutí č.2210146/2022/VLP/RM/ROZ-I.) - dětské odd.	120 000,00
MZ ČR vzdělávání REZIDENTI (Rozhodnutí č.1930159/2019/VLP/RM/ROZ-I.) - chirurgie	420 864,00
MZ ČR vzdělávání REZIDENTI (Rozhodnutí č.2210145/2022/VLP/RM/ROZ-I.) - ortopedie	50 000,00
MZ ČR vzdělávání REZIDENTI (Rozhodnutí č.2110138/2021/VLP/RM/ROZ-II.) - RTG	120 000,00
MZ ČR vzdělávání REZIDENTI (Rozhodnutí č.2110139/2021/VLP/RM/ROZ-II.) - chirurgie	120 000,00
MZ ČR vzdělávání REZIDENTI (Rozhodnutí č.2210145/2022/VLP/RM/ROZ-I.) - ortopedie	60 000,00
MZ ČR vzdělávání REZIDENTI (Rozhodnutí č.2210137/2022/VLP/RM/ROZ-I.) - chirurgie	120 000,00
MZ ČR vzdělávání REZIDENTI (Rozhodnutí č.2110175/2021/VLP/RM/ROZ-I.) - dětské odd.	120 000,00
MZ ČR vzdělávání REZIDENTI (Rozhodnutí č.2110178/2021/VLP/RM/ROZ-I.) - interna	240 000,00
MZ ČR vzdělávání REZIDENTI (Rozhodnutí č.2110187/2021/VLP/RM/ROZ-I.) - dětské odd.	120 000,00
MZ ČR vzdělávání REZIDENTI (Rozhodnutí č.2130153/2021/VLP/RM/ROZ-I.) - interna	421 058,00
MZ ČR vzdělávání REZIDENTI (Rozhodnutí č.2210132/2022/VLP/RM/ROZ-I.) - RTG	120 000,00
MZ ČR vzdělávání REZIDENTI (Rozhodnutí č.2230395/2022/VLP/RM/ROZ-I.) - chirurgie	418 818,00
MZ ČR vzdělávání REZIDENTI (Rozhodnutí č.2230394/2022/VLP/RM/ROZ-I.) - interna	418 837,00
MZ ČR vzdělávání REZIDENTI (Rozhodnutí č.2230392/2022/VLP/RM/ROZ-I.) - dětské odd.	538 727,00
MZ ČR vzdělávání REZIDENTI (Rozhodnutí č.2210166/2022/VLP/RM/ROZ-I.) - interna	240 000,00
MZ ČR vzdělávání REZIDENTI (Rozhodnutí č.2210166/2022/VLP/RM/ROZ-I.) - interna	40 000,00
STŘEDOČESKÝ KRAJ - Dotace podle Programu 2022 ZDRAVOTNICTVÍ po poskytování dotací z rozpočtu Středočeského kraje poskytovatelům akutní lůžkové péče na území Středočeského kraje S-7941/ZDR/2022 prodlouženo do roku 2023	2 000 000,00
STŘEDOČESKÝ KRAJ - Dotace podle Programu 2023 ZDRAVOTNICTVÍ po poskytování dotací z rozpočtu Středočeského kraje poskytovatelům akutní lůžkové péče na území Středočeského kraje S-7715/ZDR/2023	3 000 000,00
Ministerstvo pro místní rozvoj -Modernizace Nemocnice Slaný 117D03U000065	150 000 000,00

4.7. Investiční akce a projekty

V roce 2023 probíhala realizace několika větších investičních akcí:

- Dokončení projektu zastřešení atrií ve vnitrobloku budovy B, přičemž prostor západního atria slouží jako velkokapacitní čekárna s recepcí k urgentnímu příjmu a přilehlým ambulancím, východní atrium se stalo novým operačním sálem. Součástí projektu byla renovace současného operačního sálu, obměna jeho vybavení (nový operační stůl, osvětlení, stativy), renovace sálového zázemí (sterilizační místnost včetně pořízení nových sterilizátorů, zázemí pro personál), vybudování dospávacího pokoje mezi operačními sály a přilehlým ARO oddělením, funkční propojení operačních sálů s ARO a změna dispozice přístupu na sály. V prostoru urgentního příjmu došlo k rozšíření expektačního pokoje s monitorovanými lůžky, emergency roomu, ke vzniku zázemí pro personál, sprchy pro pacienty, v chirurgické části pak ke změně dispozice a přestavbě ambulance/zámkového sálu, sádrovny, přestavbě a změně dispozice ortopedické ambulance. Projekt byl součástí dotace REACT-EU, kolaudace proběhla v prosinci 2023.
- Dokončení rekonstrukce a rozšíření RDG oddělení – a to instalací MR přístroje, který byl uveden do provozu v říjnu 2023
- Dokončení výstavby nové trafostanice a instalace dieselgenerátoru vysoutěženou realizační firmou
- Dokončení přestavby endoskopického pracoviště a pořízení nového přístrojového vybavení
- Zahájení přestavby bývalé kotelny na nové sklady

Tyto a další investice viz příslušné tabulky.

4.8. Přehled pořízených investic podle zdrojů

Z vlastních zdrojů	zdravotní technika	17308
	stroje	6855
	dopravní prostředky	3023
	výpočetní technika	278
	SOF	0
	stavební	15780
	Celkem	43244
Z ostatních zdrojů (dary, příspěvek města)	zdravotní technika	52927
	stroje	3151
	dopravní prostředky	0
	výpočetní technika	0
	SOF	0
	stavební	78034
	celkem	134112
Celkem	zdravotní technika	70235
	stroje	10006
	dopravní prostředky	3023
	výpočetní technika	278
	SOF	0
	stavební	93814
	celkem	177356

4.9. Náklady na opravy a údržbu

opravy stavební	13 697
opravy a udržování zdrav.techniky	575
opravy a udržování dopr.prostředků	1 126
opravy a udržování ostatní	3 208

4.10. Pojistné

Organizace má uzavřenou pojistnou smlouvu o pojištění odpovědnosti a pojištění podnikatelů s Českou podnikatelskou pojišťovnou, a.s.

Pojistné události v roce 2023

Uniqua pojišťovna a.s.	sanita RZ: 3SV 4860	7	tis.
Generali Česká pojišťovna a.s.	sanita RZ: 3SB 3091	14	tis.
Česká podnikatelská	RZ: 3SN 9195	4	tis.

4.11. Spotřeba energie

Plyn

	spotřeba v m3	v tis. Kč
rok 2021	370 191	2 867
rok 2022	306 467	6 748
rok 2023	259 309	9 482

El.energie

	spotřeba v MWh	v tis. Kč
rok 2021	1 225	4 339
rok 2022	1 183	6 774
rok 2023	1 198	8 279

Vodné, stočné

	spotřeba v m3	v tis. Kč
rok 2021	27 401	2 686
rok 2022	26 184	2 787
rok 2023	25 850	2 947

4.12. Doplnková činnost dle jednotlivých okruhů

doplňková činnost	výnosy k 31.12.2023	náklady k 31.12.2023	hospodářský výsledek k 31.12.2023
ubytovna	414	880	-466
pronájem soukromí lékaři	852	855	-3
OLVS	536	542	-7
prádelna	504	525	-20
doprava	404	774	-370
lékárna	23774	22991	783
kotelna	344	420	-76
SZM	24	20	4
MTZ	8	8	
doplňková činnost celkem	26860	27015	-155

4.13. Čerpání fondů

v tis. Kč

Název účtu	R Poč.stav	O Kon.stav
Fond odměn	-1005	-1005
F.rezervní - počáteční stav ze zlepšeného hosp.výsledku	-10069	-20336
F.rezervní - tvorba ze zlepšeného hosp.výsledku		
Fond rezervní - převod zůst.z min.roku (finanční dary)	-1010	-1299
Fond rezervní - převod zůst.z min.roku (ostatní)		
F.rezervní - tvorba z darů - neúčelové	-289	-5
F.rezervní - použití prostředků z darů - účelové		22
F.reprodukce majetku - přev.zůstatku z min.roku	-20374	-35844
F.reprod.majetku - tvorba z odpisů DHM a DNM	-9884	-20442
F.reprod.majetku - dary a výnosy sbírek		
F.reprod.majetku - příjem od zřizovatele	-14889	
F.reprod.majetku - investiční dotace ze státních fondů	-62508	-124923
Stavební investice - čerpání z vlastních zdrojů	959	15771
Stavební investice - čerpání z dotací	2536	75193
Ostatní investice - čerpání z vlastních zdrojů	7825	25803
Ostatní investice - čerpání z dotací	60491	56078
Ostatní investice - čerpání z darů		

4.14. Čerpání FKSP

v tis. Kč

Zůstatek FKSP k 31.12.23	8927
Příděl FKSP v roce 2023	6574
čerpáno	5941
výdaje na kulturu	0
příspěvek na stravování	1485
příspěvek na rekreaci	1373
příspěvek na dětské tábory	178
příspěvek na péči o zaměstnance	2448
sociální výpomoc návratná	0
peněžitě dary - refundace	457

4.15. Stav pohledávek a závazků po lhůtě splatnosti

Pohledávky po lhůtě splatnosti

členění			rok 2022	rok 2023	rozdíl
Pohledávky celkem			215150	112190	-102960
z toho	Po lhůtě splatnosti		49104	286	-48818
	v tom	do 30 dnů	48584	203	-48381
		do 60 dnů	26	9	-17
		do 90 dnů	441	4	-437
		do 1 roku	24	70	46
		do 3 let	29		-29
	V soudním nebo exekučním řízení vymáháno				
Částka vypořádaná soudně nebo v exekučním řízení v daném roce					
Pohledávky evidované v podrozvahové evidenci					

Závazky po lhůtě splatnosti

členění			rok 2022	rok 2023	rozdíl
Závazky celkem			212154	227827	15673
z toho	Po lhůtě splatnosti				
	v tom	do 30 dnů			
		do 60 dnů			
		do 90 dnů			
		do 1 roku			
		do 3 let			

4.16. Finanční a hmotné dary

	hodnota daru
Nyklová Renata (NP-virtuální realita)	10 000,00
Ing. Frolík Zbyněk (NP-virtuální realita)	50 000,00
Hipp Czech s.r.o. (dětské oddělení)	5 000,00
ZŠ Klobuky (NP židle a stolky)	9 500,00

Všem dárcům vřele děkujeme

5. Lidské zdroje

Porovnání - počet zaměstnanců, průměrná mzda

	Průměrný plat vč.dohod		rozdíl r.	Průměrný přepoč.počet zam.		rozdíl r.
	1-12/2022	1-12/2023	2023/2022	1-12/2022	1-12/2023	2023/2022
lékaři	108 988	129 588	20 600	65,81	66,67	0,86
farmaceuti	74 110	74 264	154	2,40	2,91	0,51
všeobecné sestry	58 447	74 152	15 705	169,32	171,75	2,43
ost. Zdrav.odbor.	74 980	81 604	6 624	10,63	9,54	-1,09
ZP spec.způs.	53 993	88 525	34 532	5,21	6,25	1,04
ZP odbor.dohled	31 940	33 383	1 443	132,46	136,82	4,36
THP	40 364	41 636	1 272	33,25	33,51	0,26
Dělničtí a prov.prac.	24 299	26 513	2 214	97,20	101,62	4,42
Celkem	50 574	53 071	2 497	516,28	529,07	12,79

Porovnání - celkové ukazatele

	průměrný tarif	prům.plat+ dohoda	Mzdové náklady	Zákon.soc. pojištění	FKSP+ ost.soc.náklady	CELKEM osobní náklady
1-12/2022	27 787	50 574	285 433 313	103 041 287	233 400	103 274 687
1-12/2023	28 470	53 071	336 940 244	113 885 802	457 000	114 342 802
Index r.2023/2022	683	2497	51 506 931	10 844 515	223 600	11 068 115

	prům.evid. počet zaměst.	počet zam. k 31.12.	Náhraha DPN
1-12/2022	516,28	573	2 452 028
1-12/2023	529,07	599	1 945 103
Index r.2023/2022	12,79	26	-506925

Počet zaměstnanců dle kategorií

	2022		2023	
	fyzické osoby	ppep	fyzické osoby	ppep
lékaři	89	65,81	86	66,67
farmaceuti	3	2,40	3	2,91
všeobecné sestry a porodní asistentky	178	169,32	186	171,75
ostatní ZP nelékaři	16	10,63	15	9,54
fyzioterapeut	6	4,21	7	6,25
biomedicínský ing.	1	1,00	1	1
ZP pod dohledem	147	132,46	152	135,82
THP	32	33,25	34	33,51
dělníci	101	97,20	107	101,62
Celkem	573	516,28	598	529,07

Meziroční srovnání průměrného platu zaměstnanců dle kategorií v letech 2022/2023

Skutečnost průměr MP/pracovníka	2022	ppep	2023	ppep	absolutní změna	změna v %
lékaři	88828	63,18	102743	66,67	13915	13,54%
farmaceuti	74110	3,03	76175	2,91	2065	2,71%
všeobecné sestry a porodní asistentky	57749	165,32	59583	171,75	1834	3,08%
ostatní ZP nelékaři	69778	8,70	79263	9,54	9485	11,97%
fyzioterapeut	48167	4,87	51146	6,25	2979	5,82%
biomedicínský ing.	77348	1,00	78461	1	1113	1,42%
ZP pod dohledem	31880	125,39	31913	135,82	33	0,10%
THP	37972	30,95	40693	33,51	2721	6,69%
dělníci	23217	91,25	25641	101,62	2424	9,45%
	27787	493,69	28470	529,07	683	2,40%

6. Léčebná a preventivní péče

6.1. Interní oddělení

Interní oddělení je akreditovaným pracovištěm II. typu, disponující 75 lůžky akutní péče (z toho 7 telemetricky monitorovanými, reálně sloužícími jako intermediární) rozdělenými do 3 stanic, a 9 intenzivními lůžky na Jednotce intenzivní a metabolické péče, zajištěnými 4 ventilátory, možností hemoeliminace, flexibilní bronchoskopie, dočasné kardiostimulace a kompletní parenterální výživy. S ohledem na personální zajištění středním zdravotním personálem byly v říjnu 2022 2 ze 3 standardních stanic sloučeny při zachování reálného počtu lůžek a tento stav trval i po celý rok 2023.

Personálně je oddělení zajištěno lékařským týmem většinou jedno- či víceatestovaných internistů, kteří jsou zároveň držiteli základních odborností vnitřního lékařství (specializovanou způsobilost lékařů v oboru vnitřní lékařství dokumentuje **Tabulka 3**, ostatní specializace lékařů interny jsou: kardiologie 2x, diabetologie 2x, endokrinologie 1x, revmatologie 1x, intenzivní medicína 1x, nefrologie 1x, gastroenterologie 2x, angiologie 1x, hematologie 1x, klinická výživa a intenzivní metabolická péče 1x. Interní oddělení zajišťuje nepřetržitý provoz příjmové ambulance, dále provozuje ambulance všeobecnou, kardiologickou včetně poradny pro srdeční selhání, gastroenterologickou (akreditace I. typu), nutriční, nefrologickou, revmatologickou (akreditace I. typu), diabetologickou (akreditace I. typu), hematologickou, angiologickou, echokardiografickou (včetně transesofageální echokardiografie) a ambulanci funkční diagnostiky (ergometrie, spirometrie, holterovské monitorování). Interní oddělení je těsně navázáno na vyšší pražská pracoviště, především na Nemocnici na Homolce a Všeobecnou fakultní nemocnici Karlovo náměstí, Ústřední vojenskou nemocnici, Fakultní nemocnici Motol, s nimiž je propojeno i personálně, dále pak na IKEM a Fakultní nemocnici Královské Vinohrady.

6.2. Chirurgické oddělení

Chirurgické oddělení je akreditovaným pracovištěm II. typu. V roce 2023 disponovalo 57 akutními lůžky rozdělenými do 2 stanic (elektivní chirurgie a septická chirurgie) a 6 intenzivními lůžky na multioborové Jednotce intenzivní péče, která slouží i ortopedickému a gynekologickému oddělení. Oddělení dosud disponovalo 2 operačními sály – sálem pro elektivní a akutní chirurgii – ovšem s ohledem na níže popsanou přestavbu sálového traktu

byla chirurgická operativita po druhou polovinu roku 2023 prováděna na gynekologickém a ortopedickém (traumatologie) sále. Sály jsou osazeny anesteziologickou a monitorovací technikou, endoskopickými sestavami a C-ramenem.

Chirurgie provádí celé spektrum elektivních a akutních chirurgických výkonů včetně laparoskopických operací, zabývá se především operacemi trávicího traktu, operacemi cév, traumatologií a omezeným spektrem ORL a urologických výkonů. Dostatečné personální zajištění lékaři dokumentuje **Tabulka 3**. Chirurgické oddělení provozuje všeobecnou ambulanci, která slouží jako 24hodinová chirurgická služba pro celou spádovou oblast a denně ošetří 80 – 120 pacientů. Dále pak provozuje specializované ambulance – příjmovou, úrazovou, mammologickou, onkologickou, urologickou, onkochirurgickou a cévní. Pod chirurgické oddělení organizačně spadá i endoskopická ambulance, která je však pro svůj mezioborový přesah, kapacitu a potenciál částečně chápána jako samostatné oddělení.

V roce 2023 bylo provedeno celkem 1177 operačních zákroků, spektrum chirurgických operací se rozšířilo o traumatologické výkony, které v měsících personálního nedostatku ortopedie kapacitně nezvládala.

V rámci dotace REACT začala v roce 2022 rekonstrukce ambulantního a operačního traktu chirurgického oddělení (a přilehlého urgentního příjmu včetně vybudování velkokapacitní čekárny) a přístavba nového operačního sálu, která byla dokončena v posledním kvartálu roku 2023. Tímto počinem je umožněn při zajištění personálních předpokladů rozvoj operativy v těchto oblastech:

a) traumatologie – operace ruky, zápěstí, hlezna

b) operace štítné žlázy – operace benigních lézí s možností neurostimulace

c) operace prsu – ve spolupráci s mammárním centrem Kladno operace benigních a maligních lézí prsu

d) laparoskopické operace břišních kýl kompletního rozsahu včetně nových operačních postupů (eTEP, IPOM, hiátové kýly + antirefluxní operace)

e) robotická chirurgie – zatím „hudba budoucnosti“, nicméně v rámci rekonstrukce byly provedeny stavební přípravy, které její budoucí zavedení umožní.

Ambulantní činnost – v souvislosti se stavebními úpravami předpokládáme i změnu charakteru práce na ambulancích. Po zprovoznění stavebních úprav předpokládáme souběh 2

všeobecných ambulancí; odborné ambulance zůstanou ve stejném rozsahu – cévní, příjmová, onkologická, onkochirurgická, mammární.

Personální stav lékařů na chirurgickém oddělení je početně dostatečný, ale nutné je co nejdříve dovést k atestaci mladší lékaře, aby byli připraveni v horizontu pěti let nahradit nejstarší lékařskou generaci. V segmentu sester je na chirurgickém oddělení dlouhodobě podstav, který je příčinou periodického omezování lůžkové kapacity jak standardních, tak intenzivních chirurgických lůžek. Obdobná situace je mezi perioperačními (sálovými) sestrami, jejichž absolutní celostátní nedostatek se projevuje i ve slánské nemocnici. V roce 2024 plánujeme sjednocení dosud odděleného sálového personálu pod jednu vrchní sestru a proškolení sester v zastupitelnosti na různých operačních pracovištích.

6.3. Gastroenterologické oddělení

Gastroenterologické oddělení je samostatným ambulantním pracovištěm s akreditací I. typu., rozčleněným na endoskopickou ambulanci a gastroenterologickou poradnu. Personálně je zajištěno 6 lékaři z interního a chirurgického oddělení majícími buď atestaci z gastroenterologie (či jsou v přípravě na ni) nebo funkční licenci k provádění endoskopických výkonů. Endoskopická ambulance zajišťuje 24hodinovou službu, slouží jako superkonziliární pracoviště pro další 2 ambulantní endoskopická pracoviště (Kralupy, Louny). Rutinně provádí endoskopii horní i dolní části trávicího traktu, akutní stavění krvácení, polypektomie, endoskopickou mukózní resekci a submukózní disekci, implantuje perkutánní endoskopické gastrostomie. Je centrem Screeningu kolorektálního karcinomu v rámci národního programu. V dubnu 2023 byla dokončena rekonstrukce a modernizace prostoru endoskopického ambulance včetně kompletní obměny přístrojového vybavení (gastroskopů, kolonoskopů, endoskopických věží, monitorů, myček, anesteziologického zázemí) a pořízení nových technologií (sušička endoskopů, argon plazma koagulace, záznamová technologie s možností ukládání a sdílení obrazových i videozáznamů, nové metody stavění krvácení do trávicího traktu...).

Díky rostoucí osvětě populace očekáváme další nárůst screeningových koloskopií v rámci národního programu prevence kolorektálního karcinomu a s tím související zapojení dalších lékařů do činnosti endoskopie. V následující etapě počítáme se zavedením dilatací stenóz trávicího traktu do spektra terapeutických metod a s ohledem na stále se stupňujícími požadavky na diagnostiku nádorů trávicího traktu se zavedením endosonografie do spektra vyšetřovacích metod. Nově bylo koncem roku 2023 zahájeno provádění elastografie jater.

6.4. Anesteziologicko-resuscitační oddělení

ARO je akreditovaným pracovištěm I. typu. Zajišťuje pro spádovou oblast resuscitační, intenzivní a perioperační péči na 5 plně vybavených lůžkách určených k léčbě a ošetřování nemocných s ohrožením nebo selháním vitálních funkcí, u nichž je nutno tyto funkce nahrazovat nebo podporovat.

Rozsah poskytované péče na odd. ARO v roce 2022 byl zpočátku roku ovlivněn pandemií covid-19; po celý rok drželo ARO oddělení izolační box pro covid pozitivní pacienty vyžadující intenzivní léčbu.

ARO zajišťuje anesteziologickou péči na operačních sálech (gynekologickém malém a velkém, porodnickém, chirurgickém, ortopedickém, endoskopickém, dále při neinvazivních a invazivních výkonech na RTG pracovišti a příjmové ambulanci ARO), perioperační konziliární péči, provozuje anesteziologickou ambulanci a ambulanci bolesti. Celkový počet anestezií v roce 2023 byl 5317.

Ambulance bolesti je určena pro pacienty s chronickou bolestí a též s možností využití aplikace akupunktury. Lékař ambulance bolesti poskytuje konziliární služby pro celou nemocnici v rámci své odbornosti.

Personálně je oddělení stran lékařů zajištěno týmem lékařů se specializovanou způsobilostí v oboru anesteziologie a intenzivní medicína – viz **Tabulka 3**. Z hlediska středního zdravotnického personálu a nižšího zdravotnického personálu je chod oddělení též v současnosti zajištěn, nicméně se i v roce 2023 je personální situace v segmentu lékařů napjatá a částečně se jí daří vyřešit přijetím atestované lékařky a rozšířením úvazku atestovaného lékaře. Stran nižšího zdravotnického personálu je chod oddělení v současnosti zajištěn dostatečně.

Provoz oddělení odpovídá personálnímu a technickému vybavení podle požadavků odborné společnosti. Počtem výkonů v anestezii a počtem přijatých nemocných za rok splňuje opakovaně kritéria akreditace I. stupně ČSARIM.

6.5. Gynekologicko-porodnické oddělení

Gynekologicko-porodnické oddělení je akreditovaným pracovištěm I. typu. Gynekologické oddělení disponuje 23 lůžky, porodnice a oddělení šestinedělí 19 lůžky.

Stran celkového počtu lékařů je personální zajištění adekvátní, problémem byl v první polovině roku úbytek atestovaných gynekologů (koncem roku 2021 to byl odchod zástupkyně primářky na mateřskou dovolenou, začátkem roku 2023 avízoval a odešel do privátní sféry její nástupce). Po složitém několikaměsíčním období v první polovině roku 2023 však došlo ke stabilizaci, pozice zástupkyně primářky se ujala nově odatestovávaná lékařka a další atestovaná lékařka byla přijata na částečný úvazek v létě 2023. **Tabulka 3.** dokumentuje personální situaci k 31. 12. 2023. S naším pracovištěm dále spolupracují externí soukromí gynekologové, kteří zde provozují své klinické dny. Byla ukončena spolupráce s urogynekologem prof. MUDr. Michalem Halaškou starším, který zaučoval naše lékaře v urogynekologické operativě.

V roce 2023 na našem oddělení porodilo 616 žen. (v roce 2022 to bylo 664), tento pokles kopíruje celostátní trend snížení porodnosti.

Porodnice je vyhledávaná rodičkami nejen ze Slánska, ale i mimoregionálními, především z Lounska, Žatecka a Prahy. Naším cílem je dosáhnout počtu 800 – 1 000 porodů ročně. K uskutečnění tohoto cíle byla najata PR agentura, jejíž výstupy a dopad na porodnost budeme během roku 2024 monitorovat.

Spolu s Nadací Mateřství zajišťujeme předporodní kurzy pro budoucí rodiče spojené s prohlídkou porodních sálů, spolupracujeme s Fit studiem Jitka, kde provádíme semináře o porodu a podporujeme cvičení pro těhotné, a s rehabilitačním centrem GENERACE, které též pořádá lekce pro těhotné a nově i předporodní kurzy, které jsou vedené porodními asistentkami z našeho oddělení.

Porodnici hodláme nadále prezentovat jako přátelskou, rodinnou, ovšem s perfektní odbornou zdravotní úrovní, která zajistí bezpečný porod. Propagaci porodnice zajišťujeme pomocí facebookové skupiny Slánská porodnice, kde máme více než 2000 členů. Na oddělení šestinedělí se osvědčil tzv. rodičovský nadstandardní pokoj, který může rodička využívat i s partnerem a dítětem po celou dobu hospitalizace. Podporujeme také zkvalitnění péče o novorozence pediatrií.

V roce 2023 bylo provedeno 1456 operačních výkonů. Na operačních sálech provádíme široké spektrum hysteroskopických laparoskopických, vaginálních i laparotomických operací.

Narůstá počet urogynekologických výkonů – především zavádění miniinvazivních TOT pásek. Operační sál dlouhodobě využívají i spolupracující externí gynekologové, kteří se zde věnují svým pacientkám z ambulancí v rámci klinických dnů.

Ambulantní péči je zajišťována ve všeobecné gynekologické ambulanci, poradně pro rizikové těhotné, urogynekologické ambulanci, dětské gynekologické ambulanci. Stále narůstá zájem o prvotrimestrální kombinované screeniny a superkonziliární ultrazvuky v graviditě, přijíždějí pacientky až z Litvínova, Mostu, Kralup nad Vltavou, Kladna i Prahy. Tato ultrazvuková vyšetření mohou provádět pouze certifikovaní lékaři, licence z FMF London je nutné každý rok opakovaně obhájit a na našem pracovišti je momentálně 5 certifikovaných lékařů.

V plánu je výcvik v provádění obrátů plodů nitroděložně z polohy podélné koncem pánevním na hlavičku od 37. týdne těhotenství – dosud jsme neprováděli – ve spolupráci s ambulancí dr. Stehlíkové, kde rodičky instruovány k akupresuře, vedoucí ke spontánnímu obrátu plodu ideálně 32-35. t. t. Rozvíjí se využívání propagace porodnice cestou facebooku Slánská porodnice, předporodní kurzy pořádané porodními asistentkami, nabízení bezpečných alternativních postupů při porodu (aromaterapie, muzikoterapie, reboso, napáčky, atd...), proškolení porodních asistentek a lékařů v těchto praktikách, pracujeme na zlepšení zajištění možnosti epidurální analgesie při porodu. Ve spolupráci s pediatrií rozvíjíme podporu zásad Baby friendly hospital a získání tohoto statusu pro naši porodnici, pracujeme na rozvoji služeb tzv. komunitní porodní asistentky v období po propuštění z porodnice a spolupráci s NÚDZ formou dotazníků vyplněných na tabletu šestinedělkami po porodu, novou aktivitou je vyhledávání rizikových rodiček stran možnosti duševních onemocnění v šestinedělí. Řada těchto aktivit je již nyní zajišťována prostřednictvím OPS Mateřství, která financovala například renovaci nadstandardního pokoje na rodinné apartmá hotelového typu a vylepšení prostředí dalších pokojů porodnice.

V roce 2022 bylo gynekologicko-porodnické oddělení vybaveno přístroji z dotace REACT-EU, konkrétně jde o novou laparoskopickou věž, ultrazvukové přístroje, kolposkopy, chirurgické instrumentarium, kardiokardiografické přístroje na porodní sály.

6.6. Dětské oddělení a novorozenecké oddělení

Dětské oddělení a novorozenecké oddělení je akreditovaným pracovištěm I. typu, dětská část disponuje 20 lůžky, novorozenecká 14 lůžky; organizačně se jedná o dvě samostatné stanice. Oddělení zajišťuje péči od novorozeneckého věku do 18 let, dále zajišťuje observaci dětských

pacientů po úrazech ve spolupráci s chirurgií. Pokračuje rozšiřování spektra péče o dětské pacienty, především omezení počtu překladů na jiná pracoviště u respiračních, močových a gastrointestinálních infekcí vyžadujících parenterální léčbu. Na oddělení velkých dětí a kojenců se rozšířilo spektrum ošetřených pacientů, na oddělení novorozenců je kladen větší důraz na nejnovější poznatky ohledně kojení a péče o novorozence, prohlubuje se erudice zdravotnického personálu.

Personální zajištění dokumentuje **Tabulka 3**. Kromě specializované způsobilosti v oboru dětské lékařství u všech atestovaných lékařů disponuje tým atestovaným lékařem v oboru dětská neurologie a atestovaným lékařem v oboru alergologie a klinická imunologie.

Stanice novorozenců: zásluhou vrchní sestry Bidlové, která je absolventkou kurzu pro laktční poradkyni a velmi aktivně se věnuje problematice kojení, udržujeme vysoký počet plně kojených novorozenců, kteří odcházejí z naší porodnice.

Oddělení poskytuje péči o pacienty s akutním onemocněním do úrovně intermediární péče, podílí se na diferenciální diagnostice chronických obtíží. Poskytuje lůžka dětem s chirurgickými či ortopedickými diagnózami, nejmenší skupinu potom představují sociální hospitalizace.

Dlouhodobě je řešena otázka LPS (lékařské pohotovostní služby) pro dětské pacienty, která je primárně zajišťována primárně kmenovými lékaři dětského oddělení.

Pod vedením nového primáře MUDr. Havránka dětské oddělení více komunikuje s veřejností a rozvíjí publikační činnost v odborných periodících.

6.7. Ortopedické oddělení

Ortopedické oddělení je akreditovaným pracovištěm I. typu. Disponuje 25 akutními lůžky a využívá 3 lůžka mezioborové JIP chirurgických oborů. V roce 2023 prodělalo oddělení personální krizi, kterou způsobil odchod postupně 5 neatestovaných lékařů a následná rezignace primáře Heřmana na funkci primáře, avízovaná na konec roku 2023. Situace si vynutila vypsání výběrového řízení na primářskou pozici, které proběhlo v říjnu 2023. Ze dvou uchazečů byl výběrovou komisí vybrán zkušený ortoped MUDr. Štefan Dojcsan s bohatou profesní kariérou, který komisi oslovil kromě svých zkušeností i vizí rozvoje jednodenní operativy, především artroskopické, a především potenciálem sestavit nový tým ortopedů. Nástup primáře MUDr. Dojčana do funkce se uskutečnil 1. 1. 2024.

Personální zajištění lékařů k 31.12.2023 dokumentuje **Tabulka 3**, oddělení navíc zaměstnává několik externích specialistů a spolupracuje s řadou ortopedických ambulančních v širším regionu a v Praze, odkud se rekrutují pacienti k elektivním operacím, zejména k náhradám kolenních a kyčelních kloubů.

V roce 2023 bylo provedeno 753 operací, z toho 98 náhrad kolenních a 269 náhrad kyčelních kloubů jako primoimplantace, 37 revizních operací – a to nejen u pacientů operovaných na našem oddělení, ale i mimospádových. Kromě již zmíněných operačních výkonů provádí ortopedie artroskopické výkony, výkony pro degenerativní a vrozené vady zápěstí, ruky a přednoží.

Maximálně vytižená je ortopedická ambulance. Vzrůstající trend má počet klinických a ultrazvukových vyšetření novorozenců k odhalení vrozené luxace kyčelních kloubů. Dále se rozvíjí spolupráce s pracovišti poskytujícími vysoce specializovanou ortopedickou péči – s klinikami ÚVN Praha, nemocnicí Na Homolce, klinikou chirurgie ruky ve Vysokém nad Jizerou.

V rámci dotace REACT-EU bylo během roku 2023 vybudováno nové ortopedické ambulantní pracoviště.

Začali jsme s novým primářem MUDr. Dojcsanem pracovat na studii rekonstrukce ortopedického sálu, jeho rozšíření o artroskopický sál a přizpůsobení lůžkového oddělení rozvíjející se jednodenní operativě.

6.8. Radiodiagnostické oddělení

RDG oddělení Nemocnice Slaný je akreditovaným pracovištěm I. typu, zajišťuje diagnostické i některé léčebné výkony pro spádovou oblast, nemocnici, ambulantní specialisty a praktické lékaře, na vyšetření přicházejí i pacienti ze vzdálenějších regionů. Jedná se o skiografii, skiaskopii, počítačovou tomografii a ultrazvuk včetně vyšetření cév. Na oddělení se rovněž provádějí i složitější intervenční výkony jako obstruktory nervových kořenů bederní páteře (PRT), drenáže abscesů a biopsie. V rámci e-PACSU (odesílání vyšetření) komunikuje RDG oddělení s většinou nemocnic a poliklinik v ČR. Provoz oddělení je nepřetržitý – 24 hodin denně.

Za rok 2023 bylo provedeno 37 894 skiagrafičtých výkonů, 6 054 CT, 14 987 - USG výkonů a 377 MRI výkonů.

K udržení kontinuity provozu a vzhledem k obnově a rozšíření přístrojové techniky je nutné řešit personální situaci u lékařů a radiologických asistentů. Personální zajištění lékaři dokumentuje **Tabulka 3**. Personální zajištění radiologickými asistenty je hraniční až kritické, nadále zajišťujeme nepřetržitý provoz s pomocí externistů. Preventivní prohlídky jsou prováděny dle harmonogramu. Kontrolní činnost je zaměřena na efektivitu provozu, výkonnost, materiální úspory, kvalitu práce a etiku. Pracovníci oddělení se vzdělávají dle možností i on-line. RDG oddělení má platnou akreditaci na 5 let a platný externí audit provedený v říjnu 2021. V roce 2022 se podařilo vyjednat participaci Nemocnice Slaný v národním programu CT screeningu karcinomu plic, která je umožněna díky parametřům nového CT přístroje a spoluprací s komplexním onkologickým centrem FN Motol.

Stejně jako v roce 2022 se i po celý rok 2023 pracovalo na realizaci obměny těžké techniky (MDCT, sklopná stěna, C-ramena) a instalaci nové MRI – vše v rámci projektu REACT-EU v podmínkách kompletní rekonstrukce RDG oddělení, realizované z prostředků Nemocnice Slaný. Slavnostní otevření zrekonstruovaného oddělení a zahájení provozu MRI proběhlo v říjnu 2023.

6.9. Oddělení ošetrovatelské péče/LDN

OOP disponovalo v roce 2022 60 lůžky následné a 5 lůžky sociální péče, na oddělení bylo v roce 2023 hospitalizováno 183 pacientů (106 na OOP a 77 na LDN). Personální zajištění k 31.12.2023 dokumentuje **Tabulka 3**. Nicméně s ohledem na odchod letitého vedoucího lékaře oddělení MUDr. Dragouna do důchodu v březnu 2023 byla lékařská péče v roce 2023 nestandardní. Původně zamýšlené převzetí oddělení interním primariátem nebylo uskutečněno, byť péči kromě 1 kmenové lékařky pomáhali lékaři interního oddělení zajišťovat. Nakonec se podařilo získat pro funkci nově vytvořeného primariátu primáře MUDr. Matěje Voskovce, lékaře s patnáctiletou praxí práce na různých odděleních následné péče včetně primářských pozic, který se funkce ujal 1.1.2024.

Na oddělení je 24 hodin denně dostupná multioborová konziliární péče, přes den rehabilitační péče prováděná fyzioterapeutkami, probíhá nácvik mobility s chodítky a francouzskými holemi a též samoobsluhy, aby se část pacientů mohla vrátit do domácího prostředí. Oddělení je zapojeno do programu ošetřování chronických ran, defektů a dekubitů. Při péči o pacienty je dbáno na individuální přístup a přiblížení se domácímu prostředí vzhledem k dlouhodobému charakteru hospitalizací. Plánovanou nadstavbou péče je zvýšení podílu ergoterapie. Nově

byla v roce 2023 pořízena jako rehabilitační pomůcka virtuální realita s fyzioterapeutickými moduly, která se během několika měsíců užívání již velmi osvědčila.

6.10. Oddělení klinické biochemie a hematologie

OKHB poskytuje široké spektrum vyšetřovacích metod a zajišťuje nepřetržitý provoz pro lůžková oddělení nemocnice, ambulantní specialisty v nemocnici i praktické lékaře ve spádové oblasti. Na úseku příjmu materiálu bylo přijato 53 841 požadavkových listů a následně provedeny analýzy, což je o 5,8 % více než v předchozím roce. Na úseku krevní banky bylo vydáno pro účely lůžkových oddělení nemocnice 1996 transfuzních erytrocytárních přípravků, 363 jednotek plazmy.

S cílem vyhovět požadavkům klinických pracovišť byly zavedeny nové metody: Beta-Crosslaps, PlGF – placentární růstový faktor a sFlt – solubilní receptor tyrozinkinázového typu 1. Poslední dvě jmenované jsou využívány ke screeningu a diagnostice preeklampsie těhotných. Z výpočtových metod je od podzimu vydáván v rámci pětipopulačního krevního obrazu i poměr NLR (neutrophil/lymphocyte ratio) jako jeden z ukazatelů případné bakteriální infekce.

Stran personálního zajištění došlo v dubnu ke vzniku primariátu, nově je ve vedení lékařka, garant odbornosti 222. V květnu byl tým rozšířen o analytičku v oboru hematologie, po úspěšném absolvování kurzu, byla zároveň jmenována manažerkou kvality laboratoře.

Během roku nastoupili dva pracovníci příjmu materiálu za účelem zefektivnění a zrychlení práce na tomto úseku. Jedna ze stávajících laborantek je v přípravě na vysokoškolskou biochemickou atestaci, další laborant je zařazen v dálkovém magisterském studiu.

Na podzim bylo rozšířeno přístrojové vybavení o automatický analyzátor Linear Iria sloužící ke stanovování sedimentace erytrocytů.

Za účelem zvýšení komfortu dárců krve byla v únoru instalována čtyři nová transfuzní lehátka Jordan a nový model přístroje HemoCue sloužící ke stanovování hemoglobinu.

Na jaře byla v celé laboratoři vyměněna okna, je tedy vytvořen předpoklad k další modernizaci.

6.11. Rehabilitační oddělení

Rehabilitační oddělení je nelůžkové, fyzioterapeuti zajišťují odbornou rehabilitační péči pacientům hospitalizovaným na lůžkách akutní, intenzivní i následné péče a ambulantním pacientům. Oddělení nemá vlastního rehabilitačního lékaře, rehabilitační ambulanci provozuje externista.

Fyzioterapie má stále mírně vzrůstající tendenci na lůžkových odděleních i v ambulanci, a proto je obměňováno staré přístrojové vybavení za nové, etablovala se léčba MLS laserem, u pacientů v ambulantní péči je kromě individuální fyzioterapie možnost provádět procedury fyzikální terapie - elektroléčba, vodoléčba, mechanoterapie, cvičení na přístrojích a s pomůckami.

Rehabilitační oddělení jakožto komplement se jeví při stále narůstajícím spektru a počtu pacientů vyžadujících plnohodnotnou rehabilitační péči jakožto nedostatečné – záměr zřízení lůžkového rehabilitačního oddělení je vizí do následujících let, která zatím naráží na neochotu zdravotních pojišťoven nasmlouvat akutní rehabilitační lůžka.

6.12. Nemocniční lékárna

Nemocniční lékárna má 3 části – 3 oddělené sklady: část pro výdej pro ambulantní pacienty, část pro výdej pro nemocnici a roztokový sklad. Jedním z hlavních úkolů nemocniční lékárny je – kromě zajištění léčiv pro terapii – regulace nákupních cen léčiv s cílem šetření finančních prostředků nemocnice. K dosažení tohoto cíle využíváme rozdílných způsobů v různých částech lékárny, a to hlavně kvůli systému nastavení cen a úhrad léčivých přípravků v ČR. Pro nemocniční a roztokový sklad máme nastavené ceny na distribuci, ambulantní část pracuje systémem zpětných bonusů. Oba způsoby vyžadují naší aktivní účast, musíme hlídat nastavení cen na distribuci a případné plnění bonusových smluv tak, aby to pro nemocnici bylo co nejvýhodnější.

V roce 2023 nemocniční lékárna ve všech třech částech úspěšně pokračovala v procesech a činnostech tak, jak byly nastaveny v předchozích letech. Nemocniční a roztokový sklad využíval pozitivního listu a našich nastavených cen, veřejná část bonusových smluv. Podařilo se rozeběhnout zapojení do programu Pharmapoint, virtuálního řetězce, který přináší zisk hlavně v oblasti volného prodeje a zajišťuje propagaci lékárny v rámci tohoto programu.

Nemocniční lékárna v uplynulém roce ještě více rozšířila přípravu léčiv (tzv. IVLP – individuálně připravované léčivé přípravky), a to jak pro oddělení nemocnice, tak pro

ambulantní výdej pro veřejnost. Jsme jedna z mála lékáren ve Slaném, která tyto léčivé přípravky připravuje přímo v lékárně a jsme schopni připravit léčiva k vyzvednutí ještě též den.

V roce 2023 i nadále pokračoval vzestupný trend výdeje pro pacienty. Nárůst objemu vydávaných a prodávaných léčiv, zdravotnických prostředků a ostatního zboží byl zhruba 25% oproti roku 2022, což vedlo k definitivnímu rozhodnutí otevřít druhé výdejní místo na recepty pro pacienty, ke kterému dojde v letošním roce. Podařilo se úspěšně splnit podmínky státní dotace na pokrytí nákladů na nespotřebované monoklonální protilátky, které jsme nakoupili v době COVIDu, a nemocnice tak ve spolupráci s lékárnou dostala vynaložené prostředky z velké části zpět.

Pokud jde o personální obsazení nemocniční lékárny, máme plný stav. Máme dostatečný počet jak lékárníků, tak i farmaceutických asistentů, což byl náš cíl. Jsme jediná lékárna ve Slaném, která se nepotýká s nedostatkem pracovníků, což považujeme za jasný důkaz ocenění naší práce. Zcela jednoznačně fungujeme jako konzultační místo jak pro pacienty, tak i pro lékaře v našem regionu, což je přesně to, co se od nemocniční lékárny obecně očekává. Na základě pozitivních zkušeností se k nám pacienti vracejí.

V roce 2024 je naším cílem zachovat úroveň současných služeb, a to jak výdejní a konzultační činnost, tak i přípravu léčiv. Nadále budeme dodržovat námi nastavenou cenovou politiku s cílem co největších úspor v oblasti zacházení s léčivy a samozřejmě budeme rádi za pokračování aktivní spolupráce se všemi odděleními nemocnice tak, aby i nemocnice plně využila služeb nemocniční lékárny.

6.13. Urgentní příjem

Nemocnice Slaný jakožto součást páteřní sítě nemocnic v ČR, jak ji definovalo v roce 2019 Ministerstvo zdravotnictví a zdravotní pojišťovny, začala 1. ledna 2020 provozovat urgentní příjem II. typu. Urgentní příjem byl koncipován jakožto komplex prostorově propojené interní a chirurgické části s ambulancemi a expektačními monitorovanými lůžky a ordinací LPS (lékařská pohotovostní služba) pro dospělé, čímž bylo dosaženo jediného kontaktního místa pro všechny příchozí pacienty a jednoho předávacího bodu pro záchranky (výjimkou jsou gynekologické pacientky a dětské pacienti kromě úrazů). Od roku 2021 byl UP nasmlouván se zdravotními pojišťovnami jakožto nové pracoviště a začal vykazovat specifické výkony. Bohužel i v úhradové vyhlášce pro rok 2023 byla produkce UP zastropována a její reálná výše výrazně převyšovala nastavení limit. Tento systémový problém jsme se snažili vyřešit jednáním s Ministerstvem zdravotnictví a zdravotními pojišťovnami, ale navzdory prosazování

koncepte sítě urgentních příjmů jsme narazili pouze na neochotu vyřešit palčivý problém úhrad.

Během roku 2023 probíhala za provozu v roce 2022 zahájená výstavba velkokapacitní čekárny s vyvolávacím systémem a recepce pro UP zastřešením jednoho z atrií ve vnitrobloku budovy B, přestavba a rekonstrukce přílehlých ambulancí, expektační místnosti se 4 monitorovanými lůžky, emergency roomu, vzduchotechniky atd., vše v rámci dotačního titulu REACT-EU vysoutěženou realizační firmou se stala společnost Chládek-Tintěra. Kolaudace proběhala v prosinci 2023 a začátkem roku 2024 byl zahájen v nových prostorách provoz.

6.14. LPS (lékařská pohotovostní služba)

Na bedrech nemocnice leželo i v roce 2023 zajištění LSP (pohotovostní služby prvního kontaktu mimo ordinační dobu praktických lékařů), tedy služby, která by měla být primárně záležitostí a povinností praktických lékařů (nemocnice současně zajišťuje ústavní pohotovostní službu na vlastních odděleních). Financování LPS v roce 2023 probíhalo s využitím dotace 2 750 000 Kč od Středočeského kraje, která byla využita na mzdy sloužících lékařů a sester. Pracoviště LPS je součástí urgentního příjmu.

6.15. Ambulance a komplement

Ambulance

Interní příjmová ambulance
Kardiologická ambulance
Endokrinologická ambulance
Diabetologická ambulance
Interní cévní ambulance
Nefrologická ambulance
Revmatologická ambulance
Gastroenterologická ambulance + hepatologická poradna
Ambulance funkční diagnostiky
Všeobecná chirurgická ambulance
Chirurgická cévní ambulance
Poradna pro onemocnění prsu
Poradna pro stomiky
Onkologická ambulance
Endoskopická - gastroenterologická
Traumatologická ambulance
Ortopedická ambulance
Odběrové místo Hemerkův statek

Dětské kyčle - pouze screening
Všeobecná gynekologická ambulance
Urogynekologická ambulance
Poradna pro rizikové těhotenství
Gynekologicko-onkologická prevence
Ambulance dětské gynekologie
Dětská alergologická ambulance
Dětská neurologická ambulance
Nefrologická a kožní ambulance
Dětská endokrinologická ambulance
Anesteziologická ambulance
Akupunktura
Ambulance pro léčbu bolesti
Hematologická ambulance
LPS pro dospělé
LPS pro děti
Neurologická ambulance

Komplement

OKB
RDG, ultrazvuk, CT
Rehabilitace

6.16. Vedení zdravotnických úseků k 31.12.2023

Oddělení	primář	Vrchní (vedoucí) sestra
Interna	MUDr. Čermák	Ing. Plechatá
Chirurgie	MUDr. Šimák	Bc. Landová
Ortopedie	MUDr. Heřman	Rybáčková
ARO	MUDr. Náprstek	Mgr. Matouchová
Gyn. - porodnické	MUDr. Matoušková	Bc. Martínková
Dětské	MUDr. Havránek	Bidllová
LDN		Teimlová
RDG	MUDr. Struna	Ing. Dušek
OKB	MUDr. Eichlerová	Pavlát
RHB		Bc. Štorková
Lékárna	Mgr. Komrsková	

Tabulka 1 – Přehled ošetřených nespádových/všech pacientů dle PSČ

Ošetření nespádoví pacienti				
	2020	2021	2022	2023
Okres Rakovník	2 085	4 395	2236	1641
Okres Mělník	7 087	10 607	7800	7808
Ústecký kraj	10 782	16 676	11341	10976
(z něj okres Louny)	8 878	13 743	9728	9177
Hlavní město Praha	2 219	4 280	2386	2733

Tabulka 2 – Lůžkový fond Nemocnice Slaný

	Akutní lůžka	Intenzivní lůžka	Celkem
Interní oddělení	75	9	84
Chirurgické oddělení	57	6	63
ARO		5	5
Ortopedické oddělení	26		26
Dětské oddělení	20		20
Novorozenecké oddělení	14		14
Gyn.–porodnické odd.	37		GYN 18 POR 19
Odd. následné péče			60
Akutní lůžka celkem	229	20	249
Následná péče			20
Ošetrovatelská péče			40
Celkem lůžek			309

Tabulka 3 – počty lékařů a úvazků na jednotlivých odděleních

Pozn.: započítáno včetně úvazků v odborných ambulancích jednotlivých primariátů	L1		L2		L3	
	lékaři	úvazky	lékaři	úvazky	lékaři	úvazky
Interní oddělení	10	9,6	1	1	15	10,1
Chirurgické oddělení	5	5	3	3	9	6,35
ARO	1	1	1	1	7	4,925
Ortopedické oddělení	1	0,8	0	0	2	1,3
Dětské a novor. odd.	3	3	1	1	5	4,4
Gyn.–porodnické odd.	3	2,2	5	3,3	5	3,2
Odd. následné péče					1	1
RDG oddělení	2	2	1	0,6	4	2,8
Odd. klin. biochemie					2	1

7. Závěr

Nemocnice Slaný je rozvíjejícím se moderním a personálně zajištěným zdravotnickým zařízením hospodařícím s vyrovnaným rozpočtem, uvážlivě investujícím s využitím vícezdrojového financování. V poslední dekádě se etablovala jako nemocnice nadregionálního významu s narůstající spádovou oblastí, rozšiřujícím se spektrem prováděných výkonů a poskytovaných odborností, její místo v páteřní síti nemocnic definitivně stvrdilo zřízení urgentního příjmu. V oblasti zdravotní péče Nemocnice Slaný je – a nepochybně zůstane – základním stavebním kamenem oblasti se spádem 100 – 120 000 obyvatel. Gradujícím a zásadním problémem slánské nemocnice i celého českého zdravotnictví je absolutní nedostatek především sesterského, a v některých profesích i lékařského personálu, což je příčinou roztočení platové spirály, aniž by to vnějším tlakem vyvolané a nežádoucí opatření plnilo účel. Jedná se o systémový, dvě dekády přehlížený a neřešený problém, jehož plný dopad pocítí zdravotnictví do 5 let.



Účetní jednotka:

Název: **Nemocnice Slaný, příspěvková organizace**

Sídlo: Politických vězňů 576, 274 51 Slaný

IČ: 00875295

DIČ: CZ00875295

Inventarizační zpráva z provedené inventarizace majetku a závazků

Nemocnice Slaný
příspěvková organizace
za rok 2023

I. Vymezení předpisů, na základě kterých byla inventarizace provedena

Inventarizace majetku a závazků Nemocnice Slaný, příspěvková organizace, byla provedena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, vyhláškou č. 270/2010 Sb. O inventarizaci majetku a závazků a na základě vnitřních předpisů nemocnice.

II. Inventarizační komise

Ústřední inventarizační komise byla jmenována ředitelem organizace v tomto složení:
Bc. Horský Jindřich, Mgr. Fialová Vlasta, Belzová Lenka

III. Termín provedení, místo, rozsah, způsob provedení a druh inventur

Veškeré inventarizace byly prováděny na základě písemného příkazu ředitele pro jednotlivé duhy inventur, přičemž komise byly nejméně dvoučlenné, složené ze člena dílčí inventarizační komise a odpovědného pracovníka.

Inventarizační práce na pracovištích Nemocnice Slaný byly zahájeny dle schváleného plánu inventur a probíhaly v termínu od 1.10.2023 do 5.1.2024 s vyčíslením rozdílů k 31.12.2023.

IV. Fyzická inventarizace

1. **Fyzická inventarizace DHM a DDHM** – v Nemocnici Slaný byla provedena dle Inventarizačního plánu v měsících říjen až prosinec 2023 (k 31.12.2023)
Zjištěné rozdíly byly projednány likvidační komisí a následně zaúčtovány.
2. **Inventarizace peněžních prostředků v hotovosti, věcných depozit** – k 31.12.2023, hlavní pokladna, včetně inventarizace věcných depozit, provozních záloh (peněžní prostředky na pracovištích), peněžní terminály, kreditní karty (parkovací karty).
Lékárna na pracovišti Nemocnice Slaný. Na pokladnách byly inventury prováděny čtvrtletně.
3. **Inventarizace zásob materiálu ve skladech** – centrální sklady MTZ, SZM a léků byla provedena v termínu k 31.12.2023.
4. **Krevní přípravky a krevní deriváty** k 31.12.2023.
5. **Cizí movitý majetek** (majetek pronajatý a zapůjčený) k 31.12.2023.

- I. **Dokladová inventarizace byla provedena u všech rozvahových a podrozvahových účtů vykazujících zůstatky:**

1. u všech účtů skupiny 01., 02., 03., 04., 05.,
2. u všech účtů třídy 1,
3. u všech účtů třídy 2 a 3,
4. u všech účtů třídy 4
5. u všech účtů třídy 9.

Srovnáním dokladů s účetními stavy účtů nebyly zjištěny rozdíly.

I. Krátkodobé pohledávky

Organizace vykazuje k 31.12.2023 pohledávky v celkové brutto i netto hodnotě 112 189 703,00 Kč včetně dohadných položek. Opravné položky k pohledávkám nejsou .

Pohledávky z obchodních vztahů: 49 826 745,05 Kč

z toho: ve lhůtě splatnosti	48 743 670,85 Kč
po lhůtě splatnosti 0-30 dnů	8 711,00 Kč
31-90 dnů	4 000,00 Kč
91 a více	70 363,20 Kč

Pohledávky za zdravotními pojišťovnami včetně dohadných položek představují částku 47 211 218,83 Kč

II. Závazky

Organizace eviduje k 31.12.2023 závazky v celkové výši 227 826 530,04 včetně dohadných položek.

a) dlouhodobé závazky: 0 Kč

b) krátkodobé závazky: 227 826 530,04 Kč

krátkodobé úvěry: 0 Kč

závazky z obchodních vztahů: 17 774 171,88 Kč

z toho: ve lhůtě splatnosti 17 774 171,88 Kč

Závazky včetně dohadných položek za zdravotními pojišťovnami představují částku 0 Kč.

Všechny inventarizace fyzické i dokladové byly ukončeny ve stanovených termínech do 31.12.2023.

Inventurní soupisy jsou uloženy v archivu Nemocnice Slaný, v souladu s archivačním řádem.

S výsledky provedené inventarizace majetku a závazků

s o u h l a s í m - ~~ne~~s o u h l a s í m

Rozvaha

PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

Název: **Nemocnice Slaný**
Sídlo: Politických vězňů 576, Slaný, 274 51
Právní forma: příspěvková organizace
IČ: **00875295**
Předmět činnosti: - zabezpečení lékařské péče
- poskytování služeb souvisejících se zdravotní péčí

sestavená k 31.12.2023
(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)
okamžik sestavení: 13.02.2024

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	1	2	3	4
			ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ			MINULÉ
			BRUTTO	KOREKCE	NETTO	
AKTIVA	AKTIVA CELKEM		706 039 188,74	180 171 337,99	525 867 850,75	511 545 517,88
A.	Stálá aktiva		475 670 111,69	180 171 337,99	295 498 773,70	141 452 625,55
I.	Dlouhodobý nehmotný majetek		14 769 933,73	7 516 958,73	7 252 975,00	7 340 420,00
1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012				
2.	Software	013	13 980 121,00	6 727 146,00	7 252 975,00	7 340 420,00
3.	Ocenitelná práva	014				
4.	Povolenky na emise a preferenční limity	015				
5.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	018	789 812,73	789 812,73		
6.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019				
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	051				
9.	Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji	035				
II.	Dlouhodobý hmotný majetek		460 900 177,96	172 654 379,26	288 245 798,70	134 112 205,55
1.	Pozemky	031				
2.	Kulturní předměty	032				
3.	Stavby	021	133 525 911,50	9 836 682,95	123 689 228,55	30 723 910,55
4.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých	022	272 548 924,25	108 414 999,10	164 133 925,15	97 297 380,00
5.	Pěstitelské celky trvalých porostů	025				
6.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	54 402 697,21	54 402 697,21		
7.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029				
8.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042	422 645,00		422 645,00	5 640 915,00
9.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	052				450 000,00
10.	Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji	036				
III.	Dlouhodobý finanční majetek					
1.	Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	061				
2.	Majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	062				
3.	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	063				
5.	Termínované vklady dlouhodobé	068				
6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069				
IV.	Dlouhodobé pohledávky					
1.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	462				
2.	Dlouhodobé pohledávky z postoupených úvěrů	464				
3.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465				
5.	Ostatní dlouhodobé pohledávky	469				
6.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	471				
B.	Oběžná aktiva		230 369 077,05		230 369 077,05	370 092 892,33
I.	Zásoby		8 319 996,33		8 319 996,33	9 594 009,23
1.	Pořízení materiálu	111				
2.	Materiál na skladě	112	6 558 922,80		6 558 922,80	8 031 545,55
3.	Materiál na cestě	119				
4.	Nedokončená výroba	121				
5.	Polotovary vlastní výroby	122				
6.	Výrobky	123				
7.	Pořízení zboží	131				
8.	Zboží na skladě	132	1 761 073,53		1 761 073,53	1 558 011,95
9.	Zboží na cestě	138				4 451,73
10.	Ostatní zásoby	139				

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	1	2	3	4
			ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ			MINULÉ
			BRUTTO	KOREKCE	NETTO	
II.	Krátkodobé pohledávky		112 189 703,09		112 189 703,09	215 149 569,04
1.	Odběratelé	311	49 826 745,05		49 826 745,05	49 103 508,65
4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314	227 932,00		227 932,00	125 632,07
5.	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	315	1 159 303,72		1 159 303,72	1 079 222,49
6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	316				
9.	Pohledávky za zaměstnanci	335				192,00
10.	Sociální zabezpečení	336				
11.	Zdravotní pojištění	337				
12.	Důchodové spoření	338				
13.	Daň z příjmů	341				
14.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	342				
15.	Daň z přidané hodnoty	343				
16.	Pohledávky za osobami mimo vybrané vládní instituce	344				
17.	Pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi	346				
18.	Pohledávky za vybranými místními vládními institucemi	348				
28.	Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	373				
30.	Náklady příštích období	381	2 299 005,30		2 299 005,30	2 224 915,31
31.	Příjmy příštích období	385	352 180,13		352 180,13	326 444,62
32.	Dohadné účty aktivní	388	58 324 446,89		58 324 446,89	162 289 563,90
33.	Ostatní krátkodobé pohledávky	377	90,00		90,00	90,00
III.	Krátkodobý finanční majetek		109 859 377,63		109 859 377,63	145 349 314,06
1.	Majetkové cenné papíry k obchodování	251				
2.	Dluhové cenné papíry k obchodování	253				
3.	Jiné cenné papíry	256				
4.	Termínované vklady krátkodobé	244				
5.	Jiné běžné účty	245				
9.	Běžný účet	241	98 901 387,41		98 901 387,41	136 574 027,03
10.	Běžný účet FKSP	243	10 725 862,22		10 725 862,22	8 519 227,03
15.	Ceniny	263				
16.	Peníze na cestě	262				
17.	Pokladna	261	232 128,00		232 128,00	256 060,00

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	1	2
			ÚČETNÍ OBDOBÍ	
			BĚŽNÉ	MINULÉ
PASIVA	PASIVA CELKEM		525 867 850,75	511 545 517,88
C.	Vlastní kapitál		298 041 320,71	299 391 032,15
I.	Jmění účetní jednotky a upravující položky		253 050 989,94	232 611 770,43
1.	Jmění účetní jednotky	401	97 539 436,96	70 058 442,45
3.	Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	403	155 511 552,98	162 553 327,98
4.	Kurzové rozdíly	405		
5.	Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	406		
6.	Jiné oceňovací rozdíly	407		
7.	Opravy předcházejících účetních období	408		
II.	Fondy účetní jednotky		39 914 658,64	57 138 512,76
1.	Fond odměn	411	1 005 342,31	1 005 342,31
2.	Fond kulturních a sociálních potřeb	412	8 927 042,65	8 293 683,43
3.	Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	413	20 336 478,10	10 695 729,14
4.	Rezervní fond z ostatních titulů	414	1 282 358,63	1 299 326,75
5.	Fond reprodukce majetku, fond investic	416	8 363 436,95	35 844 431,13
III.	Výsledek hospodaření		5 075 672,13	9 640 748,96
1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období		5 075 672,13	3 991 986,61
2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	431		
3.	Výsledek hospodaření předcházejících účetních období	432		5 648 762,35
D.	Cizí zdroje		227 826 530,04	212 154 485,73
I.	Rezervy			
1.	Rezervy	441		
II.	Dlouhodobé závazky			
1.	Dlouhodobé úvěry	451		
2.	Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	452		
4.	Dlouhodobé přijaté zálohy	455		
7.	Ostatní dlouhodobé závazky	459		
8.	Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	472		
III.	Krátkodobé závazky		227 826 530,04	212 154 485,73
1.	Krátkodobé úvěry	281		
4.	Jiné krátkodobé půjčky	289		
5.	Dodavatelé	321	17 774 171,88	38 769 764,01
7.	Krátkodobé přijaté zálohy	324	12 990,00	10 970,00
9.	Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	326	30 000 000,00	
10.	Zaměstnanci	331		
11.	Jiné závazky vůči zaměstnancům	333	23 747 275,00	21 063 120,00
12.	Sociální zabezpečení	336	8 612 522,00	7 840 237,00
13.	Zdravotní pojištění	337	3 984 121,00	3 494 297,00
14.	Důchodové spoření	338		
15.	Daň z příjmů	341	481 000,00	214 760,00
16.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	342	2 895 734,00	2 389 314,00
17.	Daň z přidané hodnoty	343	173 538,10	647 746,11
18.	Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	345		
19.	Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	347		
20.	Závazky k vybraným místním vládním institucím	349		
32.	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	374	16 285 406,89	12 308 545,50
35.	Výdaje příštích období	383	293 236,06	243 320,22
36.	Výnosy příštích období	384	18 595,07	23 140,53
37.	Dohadné účty pasivní	389	122 958 000,00	124 436 900,00
38.	Ostatní krátkodobé závazky	378	589 940,04	712 371,36

Výkaz zisku a ztráty

PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

Název: **Nemocnice Slaný**
 Sídlo: Politických vězňů 576, Slaný, 274 51
 Právní forma: příspěvková organizace
 IČ: **00875295**
 Předmět činnosti: - zabezpečení lékařské péče
 - poskytování služeb souvisejících se zdravotní péčí

sestavený k 31.12.2023

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

okamžik sestavení: 13.02.2024

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	1	2	3	4
			ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ		MINULÉ	
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
A.	NÁKLADY CELKEM		662 141 527,11	27 015 133,60	601 662 263,74	18 532 624,37
I.	Náklady z činnosti		662 141 527,11	26 185 543,60	601 661 106,19	18 317 484,37
1.	Spotřeba materiálu	501	99 345 065,32	789 320,28	93 202 392,84	644 270,87
2.	Spotřeba energie	502	16 691 691,38	1 121 510,63	13 036 348,12	848 066,56
3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503				
4.	Prodané zboží	504		19 215 993,18		15 334 202,41
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506				
6.	Aktivace oběžného majetku	507	-602,00		-684,00	
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508				
8.	Opravy a udržování	511	18 070 974,47	535 526,47	16 214 442,25	123 163,93
9.	Cestovné	512	248 424,00		181 860,00	
10.	Náklady na reprezentaci	513	209 584,30		36 489,70	
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516				
12.	Ostatní služby	518	27 908 329,09	461 653,24	23 625 977,93	115 387,09
13.	Mzdové náklady	521	338 058 046,82	2 779 717,18	312 404 518,76	701 333,24
14.	Zákonné sociální pojištění	524	110 963 662,59	925 459,41	102 774 261,70	236 551,30
15.	Jiné sociální pojištění	525	1 389 473,00		1 229 002,00	
16.	Zákonné sociální náklady	527	6 232 640,94	8 354,00	5 750 152,40	7 479,00
17.	Jiné sociální náklady	528				
18.	Daň silniční	531				
19.	Daň z nemovitostí	532				
20.	Jiné daně a poplatky	538				
22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541				
23.	Jiné pokuty a penále	542	23,00			
24.	Dary a jiná bezúplatná předání	543				
25.	Prodaný materiál	544		33 414,32		99 270,42
26.	Manka a škody	547	986 536,48	31 530,99	42 007,26	65 281,71
27.	Tvorba fondů	548				
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	18 690 828,85	108 677,00	9 847 006,85	37 484,00
29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552				
30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553				
31.	Prodané pozemky	554				
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555				
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556				
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557	38 286,39	245,04	4 676,00	2 896,94
35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	7 638 018,68	40 216,00	9 157 930,01	30 117,35
36.	Ostatní náklady z činnosti	549	15 670 543,80	133 925,86	14 154 724,37	71 979,55
II.	Finanční náklady				1 157,55	
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561				
2.	Úroky	562				
3.	Kurzové ztráty	563			1 157,55	
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564				
5.	Ostatní finanční náklady	569				
III.	Náklady na transfery					
1.	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	571				
2.	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572				
V.	Daň z příjmů			829 590,00		215 140,00

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	1	2	3	4
			ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ		MINULÉ	
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
1.	Daň z příjmů	591		829 590,00		215 140,00
2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595				
B.	VÝNOSY CELKEM		667 372 515,21	26 859 817,63	601 976 131,77	22 210 742,95
I.	Výnosy z činnosti		632 667 981,55	26 859 817,63	578 045 918,81	22 210 742,95
1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601				
2.	Výnosy z prodeje služeb	602	623 986 308,61		570 473 085,74	
3.	Výnosy z pronájmu	603				
4.	Výnosy z prodaného zboží	604	18 158,78	23 725 746,71		19 303 432,19
8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609				
9.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641				
10.	Jiné pokuty a penále	642				
11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643				
12.	Výnosy z prodeje materiálu	644		40 901,97	1 960,00	107 520,94
13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645				
14.	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě po	646	42 148,76			
15.	Výnosy z prodeje pozemků	647				
16.	Čerpání fondů	648				
17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	8 621 365,40	3 093 168,95	7 570 873,07	2 799 789,82
II.	Finanční výnosy		2 178 443,77		954 383,06	
1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661				
2.	Úroky	662	2 178 443,77		954 383,06	
3.	Kurzové zisky	663				
4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664				
6.	Ostatní finanční výnosy	669				
IV.	Výnosy z transferů		32 526 089,89		22 975 829,90	
1.	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	671				
2.	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672	32 526 089,89		22 975 829,90	
C.	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ					
1.	Výsledek hospodaření před zdaněním	-	5 230 988,10	674 274,03	313 868,03	3 893 258,58
2.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	-	5 230 988,10	-155 315,97	313 868,03	3 678 118,58

Příloha č. 5 1-12/2023

PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE ZŘIZOVANÉ ÚSC A SVAZKY OBCÍ

Název: Nemocnice Slaný

Sídlo: Politických vězňů 576, Slaný, 274 51

Právní forma: příspěvková organizace

IČO: 00875295

Předmět činnosti: - zabezpečení lékařské péče
- poskytování služeb souvisejících se zdravotní péčí

sestavený k 31.12.2023

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

okamžik sestavení: 23.02.2024

A.1. Informace podle § 7 odst. 3 zákona

A.2. Informace podle § 7 odst. 4 zákona

Způsob oceňování. 1. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek a) nakoupený pořizovacími cenami, přičemž pořizovací cenou se rozumí cena, za kterou byl majetek pořízen včetně nákladů souvisejících s jeho pořízením, zejména náklady na přípravu a zabezpečení do doby uvedení pořizovaného DM do užívání, dopravné, montáž, aj. b) nabytý darováním, nově zjištěný a v účetnictví dosud nezachycený, např. inventarizační přebytek.

Součástí ocenění dlouhodobého hmotného majetku jsou rovněž předměty, které tvoří s hlavní věcí jeden majetkový celek. Příslušenství je součástí dodávky hlavní věci nebo se k hlavní věci přiřadí dodatečně, tj. technickým zhodnocením. Pokud příslušné předměty netvoří s hlavní věcí jeden majetkový celek, jde o samostatné movité věci.

2. Zásoby a) zásoby nakupované skutečnými pořizovacími cenami, tj. cenou, za kterou jsou zásoby skutečně pořízeny včetně nákladů s jejich pořízením souvisejících (např. přeprava, pojistné, balné) a to: - Cena podle váženého aritmetického průměru zjišťovaná průběžně (klouzavě) se vypočítává po každém nákupu a používá se do příštího nákupu.

- sklad potravin - úbytek se oceňuje cenou zjištěnou váženým aritmetickým průměrem z pořizovacích cen.

b) zásoby nakupované - SZM, PHM, Prádlo, Všeobecný materiál, Materiál pro údržbu, jsou vedeny v pevných cenách, cenové rozdíly jsou vedeny na příslušných analytických účtech 112.

A.3. Informace podle § 7 odst. 5 zákona

Účetní metody a zásady. Pořízení dlouhodobého majetku: prostřednictvím účtů pořízení 041,042. Postup účtování drobného dlouhodobého hmotného majetku: movité věci a soubory movitých věcí, jejichž doba použitelnosti je delší než 1 rok a ocenění jedné položky je vyšší než Kč 3 000,-- vč.DPH do 80 000,-- vč.DPH DDHM je ihned uveden do užívání MD 028xxxx DAL 088xxxx, odepisován je ihned MD 55801xx DAL 321xxxx, vyřazen bude na základě vyřazovacího protokolu. Postup účtování drobného dlouhodobého nehmotného majetku: složky majetku s dobou použitelnosti delší než 1 rok a ocenění jedné položky je vyšší než Kč 5 000,-- vč.DPH do 60 000,-- vč.DPH, DDNM je ihned uveden do užívání MD 01800000 DAL 07800000, odepisován je ihned MD 55801007 DAL 321xxxx, vyřazen bude na základě vyřazovacího protokolu. Postup účtování drobného hmotného majetku: drobným majetkem jsou movité věci a soubory movitých věcí, jejichž doba použitelnosti je delší než 1 rok a ocenění jedné položky je do Kč 3 000,-- vč.DPH, drobný majetek je ihned uveden do užívání MD 902xx DAL 999, odepisován je ihned MD 50107026 DAL 321xxxx, vyřazen bude na základě vyřazovacího protokolu. Drobným nehmotným majetkem se rozumí software, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a ocenění jedné položky je do Kč 5 000,-- vč.DPH, tento je ihned uveden do užívání MD 901xx DAL 999, odepisován je ihned MD 51801003 DAL 321xxxx, vyřazen bude na základě vyřazovacího protokolu. Pořízení a úbytek zásob materiálu a zboží: Materiál zakoupen hotově přes drobné výdaje je účtován přímo do spotřeby na účet MD 50107xxx.

Zásoby- Potraviny se účtují na vrub účtu 11203, zásoby skladu potravin jsou vedeny v ocenění cenou zjištěnou váženým aritmetickým průměrem z pořizovacích cen. Zásoby - SZM, Prádlo, Všeobecný materiál, Materiál pro údržbu se účtují přímo na vrub účtu 112, tyto zásoby jsou vedeny v pevných cenách.

Spotřeba materiálu se účtuje na vrub příslušných účtů účtové skupiny 50. Prodej materiálu se účtuje na vrub účtu 544. Inventarizační rozdíly se účtují na vrub účtové skupiny 50, jde-li o ztráty do výše norem přirozených úbytků, na vrub účtu 547 v případě mank nad normu přirozených úbytků a u přebytků zásob ve prospěch účtu 64901.

Zboží - Léky se účtují na účtu 112, zásoby léků jsou vedeny v ocenění podle váženého aritmetického průměru zjišťovaná průběžně (klouzavě) se vypočítává po každém nákupu a používá se do příštího nákupu. Spotřeba léků (zboží) se účtuje na vrub příslušných účtů účtové skupiny 501 při výdeji na nemocnici. Prodej zboží se účtuje na vrub účtu 504. Inventarizační rozdíly se účtují na účtu 501 a 504. Na účtu 547 účtujeme v případě mank nad normu i do normy - rozděleno analyticky- prošlé expirace, u přebytků zásob ve prospěch účtu 64902.

A.4.		Informace podle § 7 odst. 5 zákona o stavu účtů v knize podrozvahových účtů		
Číslo položky	Název položky	účet	ÚČETNÍ OBDOBÍ	
			BĚŽNÉ	MINULÉ
P.I.	Majetek a závazky účetní jednotky		8 013 466,82	8 487 932,98
1.	Jiný drobný dlouhodobý nehmotný majetek	901	345 589,00	334 343,00
2.	Jiný drobný dlouhodobý hmotný majetek	902	6 273 631,73	6 775 361,04
3.	Vyřazené pohledávky	905	38 531,43	7 572,94
4.	Vyřazené závazky	906	0,00	0,00
5.	Ostatní majetek	909	1 355 714,66	1 370 656,00
P.II.	Krátkodobé podmíněné pohledávky z transferů a krátkodobé podmíněné závazky z transferů		0,00	0,00
1.	Krátkodobé podmíněné pohledávky z předfinancování transferů	911	0,00	0,00
2.	Krátkodobé podmíněné závazky z předfinancování transferů	912	0,00	0,00
3.	Krátkodobé podmíněné pohledávky ze zahraničních transferů	913	0,00	0,00
4.	Krátkodobé podmíněné závazky ze zahraničních transferů	914	0,00	0,00
5.	Ostatní krátkodobé podmíněné pohledávky z transferů	915	0,00	0,00
6.	Ostatní krátkodobé podmíněné závazky z transferů	916	0,00	0,00
P.III.	Podmíněné pohledávky z důvodu užívání majetku jinou osobou		0,00	0,00
1.	Krátkodobé podmíněné pohledávky z důvodu úplatného užívání majetku jinou osobou	921	0,00	0,00
2.	Dlouhodobé podmíněné pohledávky z důvodou úplatného užívání majetku jinou osobou	922	0,00	0,00
3.	Krátkodobé podmíněné pohledávky z důvodu užívání majetku jinou osobou na základě smlouvy o výpůjčce	923	0,00	0,00
4.	Dlouhodobé podmíněné pohledávky z důvodu užívání majetku jinou osobou na základě smlouvy o výpůjčce	924	0,00	0,00
5.	Krátkodobé podmíněné pohledávky z důvodu užívání majetku jinou osobou z jiných důvodů	925	0,00	0,00
6.	Dlouhodobé podmíněné pohledávky z důvodu užívání majetku jinou osobou z jiných důvodů	926	0,00	0,00
P.IV.	Další podmíněné pohledávky		2 238 824,00	2 286 296,00
1.	Krátkodobé podmíněné pohledávky ze smluv o prodeji dlouhodobého majetku	931	0,00	0,00
2.	Dlouhodobé podmíněné pohledávky ze smluv o prodeji dlouhodobého majetku	932	0,00	0,00
3.	Krátkodobé podmíněné pohledávky z jiných smluv	933	559 706,00	571 574,00
4.	Dlouhodobé podmíněné pohledávky z jiných smluv	934	1 679 118,00	1 714 722,00
5.	Krátkodobé podmíněné pohledávky ze sdílených daní	939	0,00	0,00
6.	Dlouhodobé podmíněné pohledávky ze sdílených daní	941	0,00	0,00
7.	Krátkodobé podmíněné pohledávky ze vztahu k jiným zdrojům	942	0,00	0,00
8.	Dlouhodobé podmíněné pohledávky ze vztahu k jiným zdrojům	943	0,00	0,00
9.	Krátkodobé podmíněné úhrady pohledávek z přijatých zajištění	944	0,00	0,00
10.	Dlouhodobé podmíněné úhrady pohledávek z přijatých zajištění	945	0,00	0,00
11.	Krátkodobé podmíněné pohledávky ze soudních sporů, správních řízení a jiných řízení	947	0,00	0,00
12.	Dlouhodobé podmíněné pohledávky ze soudních sporů, správních řízení a jiných řízení	948	0,00	0,00
P.V.	Dlouhodobé podmíněné pohledávky z transferů a dlouhodobé podmíněné závazky z transferů		43 840 132,00	150 000 000,00
1.	Dlouhodobé podmíněné pohledávky z předfinancování transferů	951	0,00	0,00
2.	Dlouhodobé podmíněné závazky z předfinancování transferů	952	0,00	0,00
3.	Dlouhodobé podmíněné pohledávky ze zahraničních transferů	953	0,00	0,00
4.	Dlouhodobé podmíněné závazky ze zahraničních transferů	954	0,00	0,00
5.	Ostatní dlouhodobé podmíněné pohledávky z transferů	955	43 840 132,00	150 000 000,00
6.	Ostatní dlouhodobé podmíněné závazky z transferů	956	0,00	0,00
P.VI.	Podmíněné závazky z důvodu užívání cizího majetku		0,00	0,00
1.	Krátkodobé podmíněné závazky z operativního leasingu	961	0,00	0,00
2.	Dlouhodobé podmíněné závazky z operativního leasingu	962	0,00	0,00
3.	Krátkodobé podmíněné závazky z finančního leasingu	963	0,00	0,00
4.	Dlouhodobé podmíněné závazky z finančního leasingu	964	0,00	0,00
5.	Krátkodobé podmíněné závazky z důvodu užívání cizího majetku na základě smlouvy o výpůjčce	965	0,00	0,00
6.	Dlouhodobé podmíněné závazky z důvodu užívání cizího majetku na základě smlouvy o výpůjčce	966	0,00	0,00
7.	Krátkodobé podmíněné závazky z důvodu užívání cizího majetku nebo jeho převzetí z jiných důvodů	967	0,00	0,00
8.	Dlouhodobé podmíněné závazky z důvodu užívání cizího majetku nebo jeho převzetí z jiných důvodů	968	0,00	0,00
P.VII.	Další podmíněné závazky		8 447 136,00	8 113 703,00
1.	Krátkodobé podmíněné závazky ze smluv o pořízení dlouhodobého majetku	971	0,00	0,00
2.	Dlouhodobé podmíněné závazky ze smluv o pořízení dlouhodobého majetku	972	0,00	0,00
3.	Krátkodobé podmíněné závazky z jiných smluv	973	2 000 000,00	2 000 000,00
4.	Dlouhodobé podmíněné závazky z jiných smluv	974	6 000 000,00	6 000 000,00
5.	Krátkodobé podmíněné závazky z přijatého kolaterálu	975	0,00	0,00
6.	Dlouhodobé podmíněné závazky z přijatého kolaterálu	976	0,00	0,00
7.	Krátkodobé podmíněné závazky vyplývající z právních předpisů a další činnosti moci zákonodárné, výkon	978	0,00	0,00
8.	Dlouhodobé podmíněné závazky vyplývající z právních předpisů a další činnosti moci zákonodárné, výkon	979	0,00	0,00
9.	Krátkodobé podmíněné závazky z poskytnutých garancí jednorázových	981	0,00	0,00
10.	Dlouhodobé podmíněné závazky z poskytnutých garancí jednorázových	982	0,00	0,00
11.	Krátkodobé podmíněné závazky z poskytnutých garancí ostatních	983	0,00	0,00

12.	Dlouhodobé podmíněné závazky z poskytnutých garancí ostatních	984	0,00	0,00
13.	Krátkodobé podmíněné závazky ze soudních sporů, správních řízení a jiných řízení	985	447 136,00	113 703,00
14.	Dlouhodobé podmíněné závazky ze soudních sporů, správních řízení a jiných řízení	986	0,00	0,00
P.VIII.	Ostatní podmíněná aktiva a ostatní podmíněná pasiva a vyrovnávací účty		0,00	0,00
1.	Ostatní krátkodobá podmíněná aktiva	991	0,00	0,00
2.	Ostatní dlouhodobá podmíněná aktiva	992	0,00	0,00
3.	Ostatní krátkodobá podmíněná pasiva	993	0,00	0,00
4.	Ostatní dlouhodobá podmíněná pasiva	994	0,00	0,00
5.	Vyrovňovací účet k podrozvahovým účtům	999	45 645 286,82	152 660 525,98

A.5.	Informace podle § 18 odst. 3 písm. b) zákona
Zapsáno v obchodním rejstříku Městským soudem v Praze oddíl Pr, vložka 1040.	

A.6.	Informace podle § 19 odst. 6 zákona
K žádným významným událostem mezi rozvahovým dnem k 31.12.2023 a okamžikem sestavení účetní závěrky, které by významným způsobem ovlivňovaly pohled na finanční situaci účetní jednotky nedošlo.	

B.1.	Informace podle § 66 odst. 6
Účetní jednotka nenabyla žádnou nemovitost do vlastnictví, která podléhá zápisu do katastru nemovitostí.	

B.2.	Informace podle § 66 odst. 8
Investiční fond je krytý finančními prostředky.	

B.3.	Informace podle § 68 odst. 3 (ČÍSLO A TEXT)
Účetní jednotka nevykazuje vzájemně zúčtované částky, které neodpovídají zákonu.	

C.	Doplňující informace k položkám rozvahy "C.I.1. Jmění účetní jednotky" a "C.I.3. Transfery na pořízení dlouhodobého majetku"		
Číslo položky	Název položky	ÚČETNÍ OBDOBÍ	
		BĚŽNÉ	MINULÉ
C.1.	Zvýšení stavu transferů na pořízení dlouhodobého majetku za běžné účetní období	3 000 000,00	153 000 000,00
C.2.	Snížení stavu transferů na pořízení dlouhodobého majetku ve věcné a časové souvislosti	10 041 775,00	2 686 266,00

D.1.	Počet jednotlivých věcí a souborů majetku nebo seznam tohoto majetku (ČÍSLO A TEXT)
Císlo:	0,00

D.2.	Celková výměra lesních pozemků s lesním porostem (ČÍSLO)
Císlo:	0,00

D.3.	Výše ocenění celkové výměry lesních pozemků s lesním porostem ve výši 57 Kč/m2 (ČÍSLO)
Císlo:	0,00

D.4.	Výměra lesních pozemků s lesním porostem oceněným jiným způsobem (ČÍSLO)
Císlo:	0,00

D.5.	Výše ocenění lesních pozemků s lesním porostem oceněným jiným způsobem (ČÍSLO)
Císlo:	0,00

D.6.	Průměrná výše ocenění výměry lesních pozemků s lesním porostem oceněných jiným způsobem (ČÍSLO)
Císlo:	0,00

D.7.	Komentář k ocenění lesních pozemků jiným způsobem (ČÍSLO A TEXT)
Císlo:	0,00

E.1.	Doplňující informace k položkám rozvahy	
K položce	Doplňující informace	Částka
B.II.4	Krátkodobé poskytnuté zálohy: plyn,vzdělávání,závora,měníčka	227 932,00
B.II.5	Jiné pohledávky z hlavní činnosti:příspěvky na stravování, samoplátci,poskytování následné péče, karty a poukazy lékárna	1 159 303,72
B.II.30	Náklady příštích období: pojištění, nájem lahví	2 299 005,30
B.II.31	Příjmy příštích období: vyúčtování doplatek pojišťoven	352 180,13
B.II.32	Dohadné účty aktivní: transfer středočeský kraj, ministerstvo zdravotnictví na vzdělávání lékařů, ministerstvo pro místní rozvoj	58 324 446,89
B.II	Z celkové hodnoty krátkodobých pohledávek jsou pohledávky po lhůtě splatnosti ve výši 83 tis. Nejsou vytvořeny opravné položky.Organizace nemá pohledávky jištěné směnkami, kryté podle zástavního práva nebo jištěné ručením jiného subjektu.	
C.I.3	Transfery na pořízení dlouhodobého majetku: Ministerstvo pro místní rozvoj, Středočeský kraj	155 511 552,98
D.III.7	Krátkodobé přijaté zálohy:zálohy na vjezd	12 990,00
D.III.32	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery: středočeský kraj, ministerstvo zdravotnictví	16 285 406,89
D.III.35	Výdaje příštích období: příspěvek na stravování, nedoplatky pojišťoven	293 236,06
D.III.36	Výnosy příštích období: karty na vjezd	18 595,07
D.III.37	Dohadné účty pasivní: předpokládaná srážka ZP	122 958 000,00
D.III.38	Ostatní krátkodobé závazky: depozita, úschovy	589 940,04
D.III	Nemáme žádné daňové nedoplatky po lhůtě splatnosti. Nemáme krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti.	
O	Organizace nemá závazky jištěné směnkami, kryté podle zástavního práva nebo jištěné ručením jiného subjektu, případně jiným způsobem. Organizace nemá závazky nepeněžní a peněžní nevyúčtované v účetnictví a neuvedené v rozvaze.	
O	Organizace neočekává žádné potencionální ztráty, na které by měla být vytvořena v účetnictví rezerva.	

O	Organizace nemá žádný bankovní ani jiný úvěr, ani majetek zatížen zástavním právem.	
O	Vůči organizaci je veden soudní spor za odškodnění p.Zachová	
D.III.9.	Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé od zřizovatele Město Slaný	30 000 000,00

E.2.	Doplňující informace k položkám výkazu zisku a ztráty	
K položce	Doplňující informace	Částka
A.I.28	Účetní odpisy - dlouhodobý majetek se odepisuje rovnoměrně měsíčně dle délky doby používání. Účetně se majetek začíná odepisovat od měsíce následujícího po měsíci, v němž byl majetek zařazen.	18 799 505,85
A.I.34	Náklady z vyřazených pohledávek:Odpis nedobytné pohledávky	38 531,43
A.I.36	Ostatní náklady z činnosti: z toho vnitřní zúčtování DPH, pojistné , popl.rozhlas, televize, karetní transakce	15 804 469,66
B.I.17	Ostatní výnosy: z toho významné položky: studie, teplo, pronájmy, stravování ,služby hrazené pacientem	11 714 534,35
B.IV.2	Neinvestiční příspěvek na provozní účely od zřizovatele města Slaný 14.000tis, Středočeský kraj 2.950 tis, MZ 4.840tis,Min pro rozvoj 9.842tis, monoklonální protilátky 894tis	32 526 089,89
A.I.26	Manka a škody do normy, likvidace léčiv spojených s epidemií COVID-19	1 018 067,47

E.3.	Doplňující informace k položkám přehledu o peněžních tocích	
K položce	Doplňující informace	Částka
.		

E.4.	Doplňující informace k položkám přehledu o změnách vlastního kapitálu	
K položce	Doplňující informace	Částka
.		

F.a.	Doplňující informace k fondům účetní jednotky - Fond kulturních a sociálních potřeb	
Číslo položky	Název položky	Běžné účetní období
A.I.	Počáteční stav fondu k 1. 1.	8 293 683,43
A.II.	Tvorba fondu	6 573 902,94
1.	Základní příděl	6 573 902,94
2.	Splátky půjček na bytové účely poskytnutých do konce roku 1992	0,00
3.	Náhrady škod a pojistná plnění od pojišťovny vztahující se k majetku pořízenému z fondu	0,00
4.	Peněžní a jiné dary určené do fondu	0,00
5.	Ostatní tvorba fondu	0,00
A.III.	Čerpání fondu	5 940 543,72
1.	Půjčky na bytové účely	0,00
2.	Stravování	1 484 580,00
3.	Rekreace	1 551 357,45
4.	Kultura, tělovýchova a sport	2 447 606,27
5.	Sociální výpomoci a půjčky	0,00
6.	Poskytnuté peněžní dary	457 000,00
7.	Úhrada příspěvku na penzijní připojištění	0,00
8.	Úhrada části pojistného na soukromé životní pojištění	0,00
9.	Ostatní užití fondu	0,00
A.IV.	Konečný stav fondu	8 927 042,65

F.d.	Rezervní fond	
Číslo položky	Název položky	Běžné účetní období
D.I.	Počáteční stav fondu k 1.1.	11 995 055,89
D.II.	Tvorba fondu	9 645 748,96
1.	Zlepšený výsledek hospodaření	9 640 748,96

2.	Nespotřebované dotace z rozpočtu Evropské unie	0,00
3.	Nespotřebované dotace z mezinárodních smluv	0,00
4.	Peněžní dary - účelové	0,00
5.	Peněžní dary - neúčelové	5 000,00
6.	Ostatní tvorba	0,00
D.III.	Čerpání fondu	21 968,12
1.	Úhrada zhoršeného výsledku hospodaření	0,00
2.	Úhrada sankcí	0,00
3.	Posílení fondu investic se souhlasem zřizovatele	0,00
4.	Časové překlenutí dočasného nesouladu mezi výnosy a náklady	0,00
5.	Ostatní čerpání	21 968,12
D.IV.	Konečný stav fondu	21 618 836,73

F.f.		Fond investic
Číslo položky	Název položky	Běžné účetní období
F.I.	Počáteční stav fondu k 1.1.	35 844 431,13
F.II.	Tvorba fondu	145 364 659,49
1.	Peněžní prostředky ve výši odpisů hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku prováděné podle zřizovatelem schváleného odpisového	20 441 644,85
2.	Investiční příspěvek z rozpočtu zřizovatele	0,00
3.	Investiční dotace ze státních fondů a jiných veřejných rozpočtů	124 923 014,64
4.	Ve výši příjmů z prodeje svěřeného dlouhodobého hmotného majetku	0,00
5.	Peněžní dary a příspěvky od jiných subjektů	0,00
6.	Ve výši příjmů z prodeje majetku ve vlastnictví příspěvkové organizace	0,00
7.	Převody z rezervního fondu	0,00
F.III.	Čerpání fondu	172 845 653,67
1.	Pořízení a technické zhodnocení hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku, s výjimkou drobného hmotného a nehmotného dlouhodo	172 845 653,67
2.	Úhrada investičních úvěrů nebo půjček	0,00
3.	Odvod do rozpočtu zřizovatele	0,00
4.	Navýšení peněžních prostředků určených na financování údržby a oprav majetku, který příspěvková organizace používá pro svou činnost	0,00
F.IV.	Konečný stav fondu	8 363 436,95

G.		Stavby			
Číslo položky	Název položky	ÚČETNÍ OBDOBÍ			
		BĚŽNÉ			MINULÉ
		BRUTTO	KOREKCE	NETTO	
G.	Stavby	133 525 911,50	-9 836 682,95	123 689 228,55	30 723 910,55
G.1.	Bytové domy a bytové jednotky	0,00	0,00	0,00	0,00
G.2.	Budovy pro služby obyvatelstvu	0,00	0,00	0,00	0,00
G.3.	Jiné nebytové domy a nebytové jednotky	0,00	0,00	0,00	0,00
G.4.	Komunikace a veřejné osvětlení	0,00	0,00	0,00	0,00
G.5.	Jiné inženýrské sítě	0,00	0,00	0,00	0,00
G.6.	Ostatní stavby	133 525 911,50	-9 836 682,95	123 689 228,55	30 723 910,55

H.		Pozemky			
Číslo položky	Název položky	ÚČETNÍ OBDOBÍ			
		BĚŽNÉ			MINULÉ
		BRUTTO	KOREKCE	NETTO	
H.	Pozemky	0,00	0,00	0,00	0,00
H.1.	Stavební pozemky	0,00	0,00	0,00	0,00
H.2.	Lesní pozemky	0,00	0,00	0,00	0,00
H.3.	Zahrady, pastviny, louky, rybníky	0,00	0,00	0,00	0,00
H.4.	Zastavěná plocha	0,00	0,00	0,00	0,00
H.5.	Ostatní pozemky	0,00	0,00	0,00	0,00

I.		Doplňující informace k položce „A.II.4. Náklady z přecenění reálnou hodnotou“ výkazu zisku a ztráty	
Číslo položky	Název položky	ÚČETNÍ OBDOBÍ	
		BĚŽNÉ	MINULÉ
I.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	0,00	0,00
I.1.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou majetku určeného k prodeji podle § 64	0,00	0,00
I.2.	Ostatní náklady z přecenění reálnou hodnotou	0,00	0,00

J.		Doplňující informace k položce „B.II.4. Výnosy z přecenění reálnou hodnotou“ výkazu zisku a ztráty	
Číslo položky	Název položky	ÚČETNÍ OBDOBÍ	
		BĚŽNÉ	MINULÉ
J.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	0,00	0,00
J.1.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou majetku určeného k prodeji podle § 64	0,00	0,00
J.2.	Ostatní výnosy z přecenění reálnou hodnotou	0,00	0,00

Doplňující informace o projektech partnerství veřejného a soukromého sektoru	
--	--